



Wie nachhaltig ist der öffentliche Sektor in Hessen?

Eine explorative Desktop-Recherche zur Nachhaltigkeit öffentlicher Unternehmen bzw. ihrer Dienstleistungen und Produkte in Hessen. Durchführung von Februar bis April 2023.

Lisa Banzhaf, Carla Ender und Christa Larsen

Es besteht kein Anspruch auf Vollständigkeit der Informationen.

Inhaltsverzeichnis

1. Großstädte in Hessen	4
2. Mittelgroße und kleine Städte in Hessen	22
3. Landkreise in Hessen	31
4. Land Hessen	36
<i>Literatur- und Quellenverzeichnis</i>	44

Öffentliche Unternehmen in Hessen als Treiber der Nachhaltigkeit?

Blitzumfrage: Wie nachhaltig ist der öffentliche Sektor?

Das Institut für den öffentlichen Sektor und die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft haben eine bundesweite Blitzumfrage im Juni und Juli 2021 durchgeführt. An der Umfrage unter Leser*innen der Fachzeitschrift PublicGovernance beteiligten sich knapp 100 Angehörige des öffentlichen Sektors – zwei Drittel waren Beschäftigte aus Kommunal-, Landes- oder Bundesverwaltungen und ein Drittel stammte aus öffentlichen Unternehmen.

Abbildung: Welche Instrumente oder Maßnahmen setzt Ihre Organisation im Bereich der Nachhaltigkeit ein?

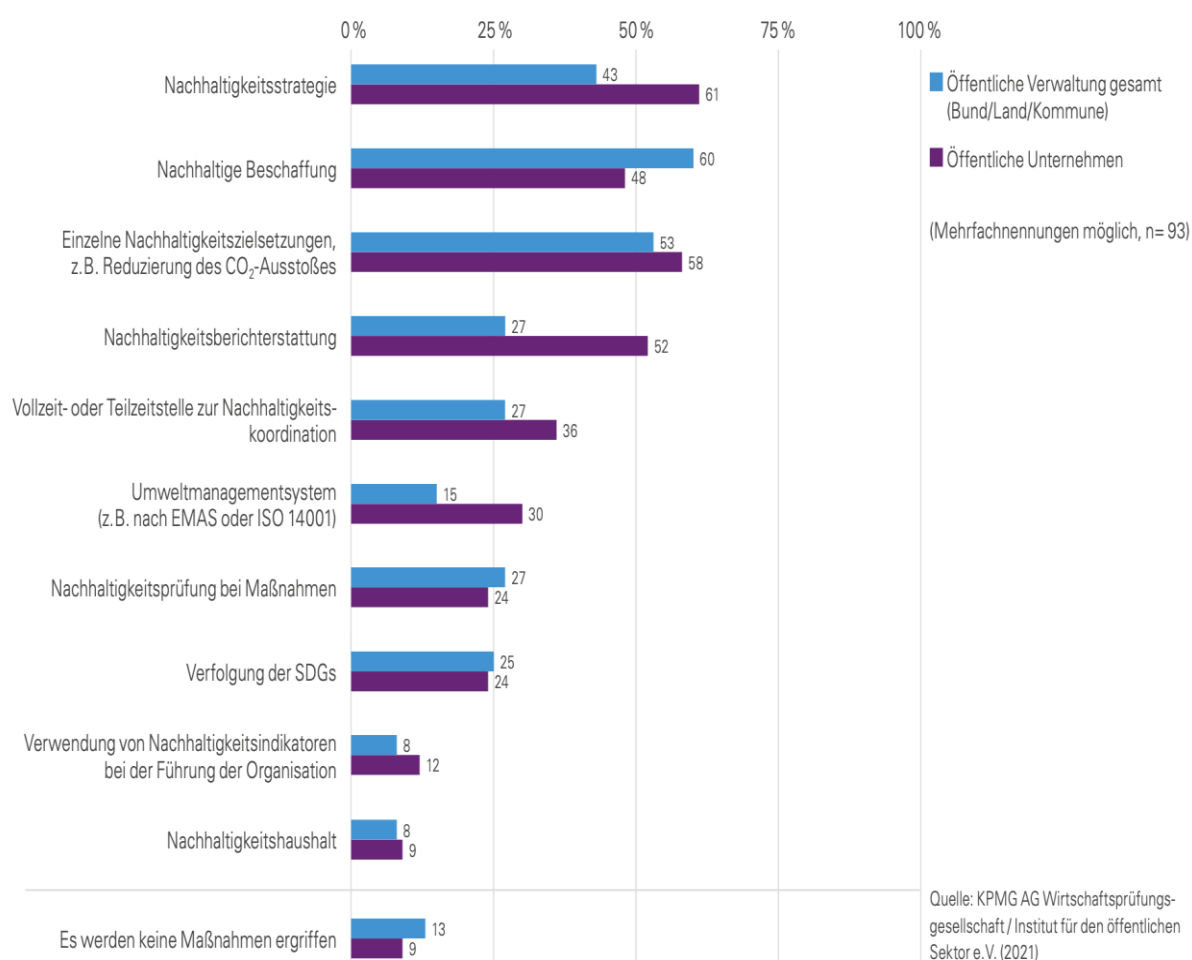


Abbildung: Einsatz von Instrumenten oder Maßnahmen im Bereich der Nachhaltigkeit im öffentlichen Sektor¹

¹ Kairies-Lamp, Nina/ Schuster, Ferdinand/ Broll, Maria (2021): Blitzumfrage. Wie nachhaltig ist der öffentliche Sektor? In: Public Governance. Zeitschrift für öffentliches Management, Herbst 2021. S. 13

Praxisbeispiele Hessen

– 14. URL: https://publicgovernance.de/media/PG_Herbst21_Klimaschutz_Nachhaltigkeit.pdf (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

1. Kreisfreie (Groß-)städte in Hessen

1.1 Darmstadt

ENTEKA

Tätigkeit: Energieversorgung

Auszeichnungen

- Ausgezeichnet mit dem Deutschen Nachhaltigkeitspreis 2013.
- ENTEKA Tochter ENTEKA Plus trägt das Siegel des TÜV SÜD „Wegbereiter der Energiewende“. ENTEKA Plus wird damit das Engagement für die Energiewende attestiert und zwar in Bezug auf erneuerbare Energien ausbauen, den Rohstoff und Energieverbrauch reduzieren und sich für die Flexibilisierung der Energieversorgung einzusetzen.
- ENTEKA Plus hat ein CSR-Rating in Gold (bewertet von Eco-Vadis).²

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Eines der deutschen Unternehmen mit dem höchsten Absatz an Ökostrom (Umfrage der Fachzeitschrift Energie & Management in Deutschland).
- Energie aus 74 Windkraftanlagen, Solarparks, zwei Biogasanlagen und 138 PV-Anlagen auf Gebäuden, zudem Beteiligung am Offshore-Windpark Global Tech.³
- Projekt Abwärmespeicherung: Wärme des Müllheizkraftwerks wird durch Erwärmung von Wasser gespeichert.
- Projekt ENTEKA Grüne Wärme
 - Potenzialanalyse 2022/23
 - Solarthermiestudie zum Potenzial von Solarthermie für die Fernwärmeversorgung.
- Projekt Energiekonzept für das „Haus der Leichtathletik“: Verbindung aus energieeffizienter Bürobeleuchtung, Photovoltaik und Elektromobilität (nominiert in der Kategorie „Enabler der Energiewende“ beim EnergyEfficiencyAward“ als eines von 17 von 130 eingereichten Projekten.)
- 176 öffentliche Ladesäulen für Elektroautos.⁴
- Veröffentlichung eines Nachhaltigkeitsberichts.

² ENTEKA (2022): Wenn nicht jetzt, wann dann? Nachhaltigkeitsbericht 2021. URL: https://www.entega.ag/fileadmin/downloads/nachhaltigkeitsbericht/ENTEKA_Nachhaltigkeitsbericht_2021_web.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23). S. 25.

³ ENTEKA (2022): Wenn nicht jetzt, wann dann? Nachhaltigkeitsbericht 2021. URL: https://www.entega.ag/fileadmin/downloads/nachhaltigkeitsbericht/ENTEKA_Nachhaltigkeitsbericht_2021_web.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23). S. 51.

⁴ ENTEKA (2022): Wenn nicht jetzt, wann dann? Nachhaltigkeitsbericht 2021. URL: https://www.entega.ag/fileadmin/downloads/nachhaltigkeitsbericht/ENTEKA_Nachhaltigkeitsbericht_2021_web.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23). S. 59ff.

Forschungsprojekte

- **ELISA** (elektrifizierter, innovativer Schwerverkehr auf Autobahnen): Test, ob eine flächendeckende Elektrifizierung von Autobahnen möglich ist. Hybrid-LKW können mittels elektrischer Oberleitung auf einem Autobahnteilstück der A5 elektrisch fahren.
- **AlgoRes** (Algorithmische Resilienz dezentraler Autonomie) 2019-2022: Untersuchung von Algorithmen zur Regelung von Energienetzen.
- **MAGDA** (Multi-Use-Quartierspeicher in Groß-Umstädter Solarsiedlung): Speicherlösungen für Quartiere.
- **NORA**: Ausstattung von Netzabschnitten mit Mess- und Kommunikationstechnik, um Netzzustandsprognosen zu entwickeln, um Sicherheit und Planung zu verbessern.
- **MobiGrid**: Einsatz dezentraler Flexibilitätspotenziale, um die Netzstabilität beim Ausbau der Ladeinfrastruktur zu verbessern.
- **Grid4Regio**: Durch Schaltmaßnahmen im Stromnetz überschüssige Energie benachbarten Kommunen zur Verfügung stellen.
- **DELTA** – Darmstädter Energie-Labor für Technologien in der Anwendung: Umsetzung von Teilprojekten durch die ENTEGA: energieoptimierte Wohn- und Industriegebiete, dezentrale Elektrolyse zu Produktion Wasserstoff⁵, Flexibilisierung des Mittelspannungsnetzes in Verbindung mit Quartierspeicherlösungen, schnelles Laden für E-Mobilität und urbane Sharing-Modelle.
- **CIRCULUS**: Nutzung von alten Lithium-Ionen-Batterien, die nicht mehr in Elektrofahrzeugen verwendet werden können, als Stromspeicher.
- **ENTEGA NATURpur Institut**: Unterstützt z.B. den Ideenwettbewerb der TU Darmstadt und veranstaltet eine Vortragsreihe mit der Hochschule Darmstadt. Studie zur Entsorgung von Medikamentenresten und Schutz von Gewässern.⁶

Daten

- Zu 98,42% in öffentlicher Hand, Teilkonzern von HEAG.⁷

EAD

Tätigkeit: kommunale Aufgaben und Dienstleistungen

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

⁵ Evtl. am Müllheizkraftwerk. Siehe: Wissenschaftsstadt Darmstadt (o.J.): Aktionsplan. Anlage 1. Maßnahmen mit Steckbriefen. URL: https://www.klima-kommunen-hessen.de/files/content/downloads/aktionsplaene_und_klimaschutzkonzepte_von_unterzeichnerkomunen/neu%20AP%20KSK/Darmstadt_Massnahmenkatalog_2023.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23). S. 53.

⁶ ENTEGA (2022): Wenn nicht jetzt, wann dann? Nachhaltigkeitsbericht 2021. URL: https://www.entega.ag/fileadmin/downloads/nachhaltigkeitsbericht/ENTEKA_Nachhaltigkeitsbericht_2021_web.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23). S. 63ff.

⁷ ENTEGA (2022): Wenn nicht jetzt, wann dann? Nachhaltigkeitsbericht 2021. URL: https://www.entega.ag/fileadmin/downloads/nachhaltigkeitsbericht/ENTEKA_Nachhaltigkeitsbericht_2021_web.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23). S. 17.

- Bei der Mittagsverpflegung von Schulen, Kindertagesstätten und der eigenen Betriebskantine werden saisonale und Bioprodukte berücksichtigt. Lieferanten aus der Region bekommen Vorrang, um lange Lieferwege zu vermeiden.⁸
- Durch bei der Müllverbrennung freigesetzte Wärme wird zur Strom- und Fernwärmeerzeugung genutzt.⁹
- “Innovative Maßnahmen entlang der Wertschöpfungskette”:
 - Sensoren-System, um zu erkennen, wie voll Müllbehälter sind und Barcodes, um zu sehen, wann die nächste Unfallverhütungsvorschriften-Prüfung fällig ist.
 - Innovationsworkshops für Mitarbeiter*innen.¹⁰
- Ressourcenmanagement:¹¹
 - Betriebsstandorte unter ökologischen Gesichtspunkten gebaut (Photovoltaik, Nutzung von Regenwasser etc.).
 - E-Autos zur Auslieferung von Essen und Papierkorb-Leerung.
 - Umweltverträgliche Materialien bei Aufbrüchen auf der Straße.
 - Fahrzeuge mit Wasserrückgewinnung bei der Kanalreinigung.
 - Schäden in Kanälen beheben, um Eindringen von Schmutzwasser ins Erdreich und Grundwasser zu verhindern.
 - Ableiten des Oberflächenwassers über Versickerungseinrichtungen z.B. Muldenversickerung.
 - Blockheizkraftwerk im Zoo Vivarium.
- Erarbeitung einer Buchungsplattform für innerstädtische Fahrzeugpools.
- Letter of Intent zur Abnahme von Wasserstoff, um Kommerzialisierung der Wasserstofftechnologie anzuschließen.¹²
- Regionalisierung von Kantinenessen, EAD als Vorbild für weitere Verbreitung.¹³

Daten

- Öffentlicher Anteil liegt bei 100%¹⁴

⁸ <https://ead.darmstadt.de/unser-angebot/schulen-kitas/gemeinschaftsverpflegung/> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

⁹ EAD (2018): Nachhaltigkeits-Visitenkarte. URL: https://ead.darmstadt.de/fileadmin/user_upload/EAD/Dateien/Wir_ueber_uns/DNK_2018_EAD-3.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23). S. 5.

¹⁰ EAD (2018): Nachhaltigkeits-Visitenkarte. URL: https://ead.darmstadt.de/fileadmin/user_upload/EAD/Dateien/Wir_ueber_uns/DNK_2018_EAD-3.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23). S. 9.

¹¹ EAD (2018): Nachhaltigkeits-Visitenkarte. URL: https://ead.darmstadt.de/fileadmin/user_upload/EAD/Dateien/Wir_ueber_uns/DNK_2018_EAD-3.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23). S. 11f.

¹² Wissenschaftsstadt Darmstadt (o.J.): Aktionsplan. Anlage 1. Maßnahmen mit Steckbriefen. URL: https://www.klima-kommunen-hessen.de/files/content/downloads/aktionsplaene_und_klimaschutzkonzepte_von_unterzeichnerkommunen/neu%20AP%20KSK/Darmstadt_Massnahmenkatalog_2023.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23). S. 53.

¹³ Wissenschaftsstadt Darmstadt (o.J.): Aktionsplan. Anlage 1. Maßnahmen mit Steckbriefen. URL: https://www.klima-kommunen-hessen.de/files/content/downloads/aktionsplaene_und_klimaschutzkonzepte_von_unterzeichnerkommunen/neu%20AP%20KSK/Darmstadt_Massnahmenkatalog_2023.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23). S. 91.

¹⁴ EAD (2018): Nachhaltigkeits-Visitenkarte. URL: https://ead.darmstadt.de/fileadmin/user_upload/EAD/Dateien/Wir_ueber_uns/DNK_2018_EAD-3.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23). S. 2.

HEAG mobilo

Tätigkeit: Nahverkehr

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Fahrstrom aus klimaneutralem Ökostrom seit 2008.¹⁵
- Vollelektrischer Busbetrieb bis 2025.¹⁶

Daten

- Teilkonzern von HEAG¹⁷

Bauverein AG

Tätigkeit: Immobiliendienstleistung

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Quartierstypen verknüpfen, um den Energieverbrauch zu senken (bessere Auslastung der Netze, Koppeln von Energiequellen und Energie senken).
- Holzhybridbauweise.¹⁸

Daten

- Teilkonzern von HEAG¹⁹

¹⁵ <https://www.heagmobilo.de/de/nachhaltigkeit-0> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

¹⁶ <https://www.heagmobilo.de/de/elektrobusse> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

¹⁷ Wissenschaftsstadt Darmstadt (2021): Beteiligungsbericht der Wissenschaftsstadt Darmstadt. Geschäftsjahr 2021. URL: <https://www.heag.de/images/Beteiligungsbericht-2021.pdf> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

¹⁸ <https://datenbank2.deutscher-nachhaltigkeitskodex.de/Profile/CompanyProfile/8627/de/2021/dnk> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

¹⁹ Wissenschaftsstadt Darmstadt (2021): Beteiligungsbericht der Wissenschaftsstadt Darmstadt. Geschäftsjahr 2021. URL: <https://www.heag.de/images/Beteiligungsbericht-2021.pdf> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

1.2 Frankfurt am Main

Stadtwerke Frankfurt am Main Holding GmbH und Konzern

Tätigkeit: Erwerb, Halten und Verwalten von Beteiligungen jeder Art an Unternehmen, deren Gegenstand die Versorgung mit leitungsgebundenen Energieträgern und Wasser, Telekommunikation, Verkehr- und Verkehrsdienstleistungen ist.

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Das Immobilienmanagement hat den Energieverbrauch in den letzten Jahren durch konsequent umgesetzte Energiesparprojekte deutlich reduziert.
- Bis Mitte 2023 sollen 2.800 konventionelle Leuchten durch LED-Leuchten ersetzt werden. Das Energieeinsparpotential liegt bei 70 %. Gefördert wird das Vorhaben durch das Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle (BAFA) (ca. 2,3 Mio. Euro).
- Photovoltaik auf dem Dach, betrieben durch den Verein Sonneninitiative e.V. Im Jahr können damit knapp 200.000 kWh gesichert werden (Energie für 90 Haushalte).
- In den Küchen werden umweltfreundliche Gerichte und Speisen angeboten. Fett- und Ölrückstände im Wasser werden gefiltert.
- Transparenz durch Veröffentlichung eines Nachhaltigkeitsberichts.²⁰

Politische Einordnung

- Die Stadtwerke sind ein Ökoprofit-Unternehmen, d.h. sie richten sich nach den Prinzipien nachhaltigen Gebäudemanagements im Sinne von ökologischen und ökonomischen Vorteilen.

Daten

- Beteiligung: 100 % durch die Stadt Frankfurt am Main.²¹

In-der-City-Bus GmbH (ICB)

Tätigkeit: Städtisches Busunternehmen

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

²⁰ Stadtwerke Frankfurt am Main Holding GmbH (2021): Geschäftsbericht 2021. URL: https://stadtwerke-frankfurt.de/wp-content/uploads/2022/12/SWFH_Konzerngeschaeftsbericht_2021.pdf (zuletzt abgerufen am 26.04.23). S. 56f.

²¹ Stadt Frankfurt am Main (2022): Beteiligungsbericht 2022 der Stadt Frankfurt am Main. Kommunalwirtschaft – Daseinsvorsorge und Nachhaltigkeit auch in Krisenzeiten. URL: <https://frankfurt.de/-/media/frankfurtde/service-und-rathaus/verwaltung/aemter-und-institutionen/stadtkaemmerei/pdf/beteiligungsmanagement/publikationen/beteiligungsbericht-2022-ja-2021/beteiligungsbericht-2022-ja-2021.ashx> (zuletzt abgerufen am 19.04.23). S. 16f.

- Elektrifizierung des Fuhrparks bis 2030.²² Von 215 Bussen sind bislang 16 Batteriebusse. 145 entsprechen der Schadstoffklasse VI. Der Euro VI-Motor halbiert den Partikelaustritt gegenüber einem ohnehin schon partikelarmen EEV-Motor nochmals von 0,02 auf 0,01 g/kWh.²³
- Das bei der Buswäsche anfallende Brauchwasser wird aufbereitet und erneut verwendet. Pro Nacht wird die Buswaschanlage ca. 30 mal genutzt und pro Waschgang 480 Liter Wasser verwendet. Der ausgefilterte Schmutz wird umweltgerecht entsorgt.²⁴
- Transparenz durch Veröffentlichung des Nachhaltigkeitsberichts "Nachhaltigkeit bei der ICB 2020-2021."

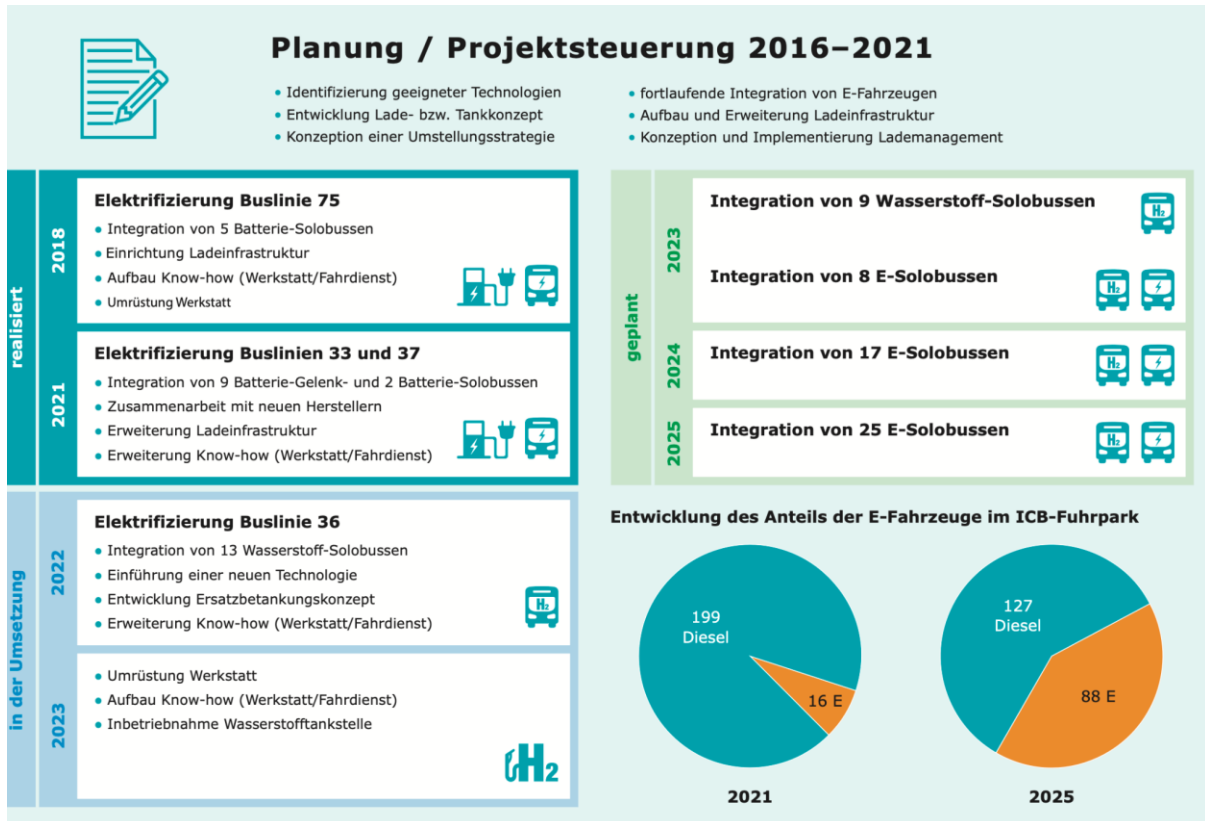


Abbildung: Umsetzung der Elektrifizierung des Fuhrparks bei der ICB²⁵

²² In-der-City-Bus GmbH (2021): Nachhaltigkeit bei der ICB 2020/2021. URL: https://icb-ffm.de/files/inhalt/Downloads/ICB-Nachhaltigkeitsbericht-2020_11-2021.pdf (zuletzt abgerufen am 26.04.23). S. 18.

²³ In-der-City-Bus GmbH (2021): Nachhaltigkeit bei der ICB 2020/2021. URL: https://icb-ffm.de/files/inhalt/Downloads/ICB-Nachhaltigkeitsbericht-2020_11-2021.pdf (zuletzt abgerufen am 26.04.23). S. 22.

²⁴ In-der-City-Bus GmbH (2021): Nachhaltigkeit bei der ICB 2020/2021. URL: https://icb-ffm.de/files/inhalt/Downloads/ICB-Nachhaltigkeitsbericht-2020_11-2021.pdf (zuletzt abgerufen am 26.04.23). S. 30.

²⁵ In-der-City-Bus GmbH (2021): Nachhaltigkeit bei der ICB 2020/2021. URL: https://icb-ffm.de/files/inhalt/Downloads/ICB-Nachhaltigkeitsbericht-2020_11-2021.pdf (zuletzt abgerufen am 26.04.23). S. 26.

Politische Einordnung

- Die Elektrifizierung des Fuhrparks findet vor dem Hintergrund statt, dass Frankfurt sich zur Agenda 2030 bekennt und im Rahmen dessen, Zeitfenster für die Emissionsfreiheit und Klimaneutralität festgelegt wurden für den öffentlichen Stadtverkehr.²⁶

Daten

- Beteiligung: 100 % durch die Stadtwerke Frankfurt am Main Holding GmbH und Konzern.²⁷

Mainova AG

Tätigkeit: Energieversorgung

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Nutzung der Abwärme von einem Rechenzentrum in Frankfurt für das Quartier Westville:
 - Nutzung von Abwärme wird breit diskutiert, jedoch kaum umgesetzt. Frankfurt stellt ein Leuchtturmprojekt diesbezüglich dar. Lediglich in Stockholm ist die Nutzung von Abwärme aus Rechenzentren breit ausgebaut. Selbst Tech-Giganten stehen dabei hinten an, trotz ausreichender finanzieller Ressourcen.²⁸
 - Der Wärmebedarf des Quartiers wird auf 4.000 Megawattstunden pro Jahr von Mainova kalkuliert. Mindestens 60 % dieser Energie werden im von Telehouse betriebenen Rechenzentrum Frankfurts erzeugt (angestrebt werden 75 %).
 - Der Vertrag läuft über 15 Jahre. Dabei sollen mind. 36.000 MWh nutzbar gemacht werden. Dadurch können über den Zeitraum von 15 Jahren insgesamt 6.000 Tonnen CO₂ eingespart werden.
 - Die Abwärme hat eine konstante Temperatur von ca. 35 Grad Celsius. Zwei Großwärmepumpen heben die Temperatur auf die für das Heizsystem notwendigen 70 Grad Celsius an.

²⁶ In-der-City-Bus GmbH (2021): Nachhaltigkeit bei der ICB 2020/2021. URL: https://icb-ffm.de/files/inhalt/Downloads/ICB-Nachhaltigkeitsbericht-2020_11-2021.pdf (zuletzt abgerufen am 26.04.23). S. 24.

²⁷ Stadt Frankfurt am Main (2022): Beteiligungsbericht 2022 der Stadt Frankfurt am Main. Kommunalwirtschaft – Daseinsvorsorge und Nachhaltigkeit auch in Krisenzeiten. URL: <https://frankfurt.de/-/media/frankfurtde/service-und-rathaus/verwaltung/aemter-und-institutionen/stadtkaemmerei/pdf/beteiligungsmanagement/publikationen/beteiligungsbericht-2022-ja-2021/beteiligungsbericht-2022-ja-2021.ashx> (zuletzt abgerufen am 19.04.23).

²⁸ Windeck, Christof/ Wölbart, Christian (2022): Green IT: Abwärme aus Rechenzentren für Heizungen nutzen. URL: <https://www.heise.de/hintergrund/Green-IT-Abwaerme-aus-Rechenzentren-fuer-Heizungen-nutzen-6327090.html> (zuletzt abgerufen am 26.04.23).

- Ein eigenes Rechenzentrum wird in Seckbach gebaut. Die Abwärme soll genutzt werden.²⁹
- Reduktion des Wasserlaufs bei Urinalen um 50 %. Damit werden pro Jahr ca. 2.200 Kubikmeter Wasser eingespart.³⁰
- Installation von 922 Ladepunkten im öffentlichen, halb-öffentlichen und privaten Bereich.
- Wiederverwertung von betriebsinternen Abfällen und Rückführung in den Wirtschaftskreislauf. Von 65.694 Tonnen Müll konnten im Jahr 2021 ca. 97 % recycelt werden.³¹
- Elektrifizierung des Fuhrparks.
 - Von 700 Fahrzeugen sind 55 mit Strom oder Hybrid unterwegs. Bis 2025 werden 175 Elektrofahrzeuge zum Fuhrpark gehören. Auf Wasserstoff als Antrieb wird ebenso gesetzt mit bislang 2 Fahrzeugen.
 - Über den Carpool als Carsharing Angebot soll die Auslastung der Fahrzeuge maximiert und der Bestand an Fahrzeugen reduziert werden. Auch wird es den Mitarbeiter*innen ermöglicht, Fahrräder auszuleihen oder zu leasen für Privat- und Dienstwege.
 - Ausbau der Ladesäulen, welche mit Ökostrom betrieben werden.³²
- Zum Schutz der Biodiversität hat Mainova in Zusammenarbeit mit einem Frankfurter Imker 100.000 Bienen in der Unternehmenszentrale angesiedelt.
- Das von Mainova initiierte ImmoNetzwerk hat zum Ziel, Einsparung von CO2 durch kosteneffiziente Maßnahmen bei Bestandsgebäuden vorzunehmen. Seit 2015 wurden über 50.000 MWh Heizenergie eingespart (10.000 Tonnen CO2).
- 25 % Beteiligung am größten Solarpark Deutschlands im Boitzenburger Land in Brandenburg. Der Park erzeugt 180 Millionen KWh CO2-freien Strom (Bedarf von 64.000 Haushalten) und vermeidet ca. 85.000 Tonnen CO2 jährlich.³³
- Transparenz durch Veröffentlichung des Nachhaltigkeitsberichts.

Politische Einordnung

- Orientierung an den 17 Nachhaltigkeits-Entwicklungszielen (SDGs) der UN.

Daten

- Beteiligung: 75,2 % durch die Stadtwerke Frankfurt am Main Holding GmbH und Konzern.

²⁹ Mainova AG (2021): Nachhaltigkeitsbericht 2021. Nachhaltigkeit in Bewegung. URL: <https://www.mainova.de/resource/blob/90704/06bdeacc439e3233f2594497b144b9/nachhaltigkeitsbericht-2021-data.pdf> (zuletzt abgerufen am 26.04.23). S. 22ff.

³⁰ Mainova AG (2021): Nachhaltigkeitsbericht 2021. Nachhaltigkeit in Bewegung. URL: <https://www.mainova.de/resource/blob/90704/06bdeacc439e3233f2594497b144b9/nachhaltigkeitsbericht-2021-data.pdf> (zuletzt abgerufen am 26.04.23). S. 3.

³¹ Mainova AG (2021): Nachhaltigkeitsbericht 2021. Nachhaltigkeit in Bewegung. URL: <https://www.mainova.de/resource/blob/90704/06bdeacc439e3233f2594497b144b9/nachhaltigkeitsbericht-2021-data.pdf> (zuletzt abgerufen am 26.04.23). S. 16ff.

³² Mainova AG (2021): Nachhaltigkeitsbericht 2021. Nachhaltigkeit in Bewegung. URL: <https://www.mainova.de/resource/blob/90704/06bdeacc439e3233f2594497b144b9/nachhaltigkeitsbericht-2021-data.pdf> (zuletzt abgerufen am 26.04.23). S. 33ff.

³³ Mainova AG (2021): Nachhaltigkeitsbericht 2021. Nachhaltigkeit in Bewegung. URL: <https://www.mainova.de/resource/blob/90704/06bdeacc439e3233f2594497b144b9/nachhaltigkeitsbericht-2021-data.pdf> (zuletzt abgerufen am 26.04.23). S. 40f.

- Ansprechperson
 - Jürgen Mai (Projektleitung)
 - nachhaltigkei@mainova.de

Messe Frankfurt GmbH und Konzern

Tätigkeit: Messe-, Kongress- und Eventveranstaltung

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Reduktion des (Trink-)Wasserverbrauchs:
 - Nutzung von Regenwasser als Spülwasser für Toiletten (Einsparung: 7 l Wasser pro Spülgang).
 - Nutzung von Regenwasser als Gießwasser.
- Einsatz einer Abwasseraufbereitungsanlage zur Filterung von Chemikalien/ Küchenfetten und Verzicht auf Produkte mit Mikroplastik.
- Einsparung von Energie:
 - Erzeugung von Eigenstrom durch drei Photovoltaikanlagen (ca. 2,3 GWh). Damit können Einsparungen von ca. 1.200 Tonnen CO₂ vorgenommen werden.
 - Durch eine Vielzahl von Maßnahmen konnte bis Ende 2020 die Grundlast pro Jahr um sechs Millionen kWh reduziert werden, eine Einsparung in der Grundlast von 30 Prozent.
 - Umstellung auf LED.
 - "Fernwärme wird zu Teilen direkt auf dem Messegelände mit dem Heizkraftwerk „Messe“ mithilfe von Kraft-Wärme-Kopplung erzeugt. Anlagen dieser Art können einen Brennstoffnutzungsgrad von über 80 Prozent erreichen und so zu einer Reduzierung des CO₂-Ausstoßes beitragen. Mithilfe von dampfbetriebenen Absorptionskältemaschinen wird in den Sommermonaten der Fernwärme-Dampf zur Kälteerzeugung genutzt."
- Soziale Aspekte der Nachhaltigkeit
 - Arbeitsbedingungen (z.B. Work Life Balance, flexible Arbeitsmodelle).
 - Sicherung von Arbeitsplätzen.
- Effizienter Neubau: "Die Messehalle 12, seit September 2018 am Netz, ist energieeffizient mit den Kriterien für ein „Energiehaus KfW* 55“ gebaut. Die Zahl 55 steht für den prozentualen Energieverbrauch im Vergleich zur aktuell gültigen Energieeinsparverordnung. Auf dem Dach sorgt eine Photovoltaikanlage für eine Energieerzeugung für den Eigenbedarf."
- Förderung grüner Mobilität:
 - Fahrräder für die Mitarbeiter*innen.
 - Elektrifizierung des Fuhrparks.
 - Für Kund*innen ist das Messticket mit dem ÖPNV kostenlos verbunden.
- Kreislaufwirtschaft: Abfälle, die auf dem Frankfurter Messegelände anfallen, werden mit einer Wiederverwertungsquote von bis zu 90 Prozent verwertet:
 - Papier als Rohstoff wird für die Papierproduktion eingesetzt.

- Holz teilweise zur Herstellung neuer Spanplatten und als Brennmaterial im Bio-Kraftwerk Flörsheim/Wicker verwertet.
- Kunststoffe werden nach Sorten getrennt zu Granulat verarbeitet und ebenfalls zur Produktion eingesetzt.
- Die Teppichböden der Hallen werden zu 90 % zu wiederverwertbarem Granulat verwertet.
- Förderung der Biodiversität:
 - Mehr als 40 Prozent der Freifläche auf dem Frankfurter Messegelände ist unversiegelt und mit ganz unterschiedlichen Baumarten und Sträuchern bepflanzt (z.B. 890 unterschiedliche Bäume).
 - Ansiedlung von Bienen.
 - Statt Einsatz von (umweltschädlichen) Streusalz im Winter, Nutzung einer Kombination aus Sole und Magnesiumchlorid.³⁴

Politische Einordnung

- Orientierung an den 17 Nachhaltigkeits-Entwicklungszielen (SDGs) der UN.

Daten

- Beteiligung: 60 % durch die Stadt Frankfurt und 40 % durch das Land Hessen.³⁵

Rhein-Main-Verkehrsbund (RMV)

Tätigkeit: Lokale Verkehrsgesellschaften der Kommunen

- traffiQ in Frankfurt am Main – wenig progressives wird zum Thema Nachhaltigkeit im Geschäftsbericht 2021 dargestellt.³⁶

³⁴ Messe Frankfurt (o.J.): Die 17 Nachhaltigkeitsziele der Vereinten Nationen. URL: <https://www.messefrankfurt.com/frankfurt/de/unternehmen/sustainability/vereinte-nationen-17-ziele.html> (zuletzt abgerufen am 26.04.23).

³⁵ Stadt Frankfurt am Main (2022): Beteiligungsbericht 2022 der Stadt Frankfurt am Main. Kommunalwirtschaft – Daseinsvorsorge und Nachhaltigkeit auch in Krisenzeiten. URL: <https://frankfurt.de/-/media/frankfurtde/service-und-rathaus/verwaltung/aemter-und-institutionen/stadtkaemmerei/pdf/beteiligungsmanagement/publikationen/beteiligungsbericht-2022-ja-2021/beteiligungsbericht-2022-ja-2021.ashx> (zuletzt abgerufen am 19.04.23).

³⁶ traffiQ (2021): Geschäftsbericht 2021. URL: <https://www.traffiQ.de/traffiQ/medien/veroeffentlichungen/geschaeftsbericht-2021.html> (zuletzt abgerufen am 26.04.23).

1.3 Kassel

Die zwei kommunalen Eigenbetriebe (Die Stadtreiniger, Kasselwasser) veröffentlichen keine Informationen zum Thema Nachhaltigkeit. Dasselbe gilt auch für Unternehmen, bei denen die Stadt Kassel eine mehrheitliche Beteiligung hat.

1.4 Wiesbaden

Über die Eigenbetriebe der Stadt Wiesbaden, TriWiCon und mattiaqua, gibt es kaum oder keine öffentlichen Informationen zum Thema Nachhaltigkeit.

ESWE Versorgung

Tätigkeit: Wasser- und Energieversorgung

Nachhaltigkeits-Maßnahmen:

- Seit 2007 atomstromfrei.
- Photovoltaik-Anlagen seit 2008; Entwicklung eigener Windparkprojekte und Erwerben bestehender Windparkprojekte.
- Energetische Sanierung von 1.000 Wohnungen in Wiesbaden und Umgebung. Damit werden 26.400 Tonnen CO₂ pro Jahr eingespart.
- Ausbau von Elektroladestationen unter Einbezug der Bedürfnisse von Besitzer*innen von Elektroautos.
- Ausbau des Fernwärmenetzes (bereits heute 115 km Trassenlänge), das bislang 1.800 Liegenschaften versorgt.
- Im eigenen Betrieb:
 - Energiemanagement, Energieaudits und kontinuierliche Modernisierungsverbesserungen zur Senkung des CO₂-Verbrauchs.
 - Versorgung mit grünem Strom und durch Fernwärme aus dem eigenen Biomasseheizkraftwerk.
 - Elektrifizierung des Fuhrparks (inkl. Ladeinfrastrukturen).
 - Mitarbeiter*innen werden unterstützt privat auf E-Autos umzustellen oder Leasingfahräder zu nutzen.
 - Gesundheitsmanagement: kostenlose Nutzung von Fitnessstudios und Schwimmbädern.³⁷
- Windparkprojekt auf dem Taunuskamm:
 - Zehn Windenergieanlagen sind vorgesehen, die ausreichen, um jährlich ca. 66.000 Menschen in Wiesbaden mit Strom zu versorgen.
 - Damit werden jährlich ca. 65.000 Tonnen Co₂ eingespart. (S. 33)

Daten

³⁷ ESWE Versorgungs AG (2021): Nachhaltigkeit heißt Verantwortung. URL: https://www.google.com/url?sa=i&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=0CAMQw7AJahcKEwjlu56nq97-AhUAAAAAHQAAAAAQAg&url=https%3A%2F%2Fwww.eswe-versorgung.de%2Ffileadmin%2Fuser_upload%2Fdateien%2Feswe%2FESWE-Nachhaltigkeitsbroschuere.pdf&psig=AOvVaw1Vy8Rfl3RyiljKKKTbSctS&ust=1683379701309322 (zuletzt abgerufen am 05.05.23). S. 11ff.

- Beteiligung: 50,6 % durch die städtische WW Wiesbaden Holding GmbH, der Rest durch die Thüga Erneuerbare Energien GmbH.³⁸
- Ansprechpartnerin:
 - Kathryn Boi
 - Energiewirtschaft und Marketing
 -
 - kathryn.boi@eswe.com

ESWE Verkehr

Tätigkeit: ÖPNV, Fahrradvermietung, Carsharing.

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Elektrifizierung des Fuhrparks:
 - 120 batteriebetriebene Busse im Einsatz.
 - 96 stationäre Ladesäulen sind dafür gebaut worden.
 - Auch Dienstfahrzeuge werden langfristig auf Elektro umgestellt.
 - Dafür wird Ökostrom genutzt, zum größten Teil aus regionalen Bezugsquellen.³⁹

Politische Einordnung

- Die Elektrifizierung der Busflotte von ESWE Verkehr ist Teil des Maßnahmenpakets „Green City Masterplan“ und des von der Stadt beschlossenen Sofortpakets für den Luftreinhalteplan zur Abwendung eines Dieselfahrverbots.

Daten

- Beteiligung: 94,9 % durch die WW Wiesbaden Holding GmbH, der Rest durch die Landeshauptstadt Wiesbaden.⁴⁰

ELW

Tätigkeit: Entsorgungsdienstleistungen

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Biotope auf der Mülldeponie:
 - Ansiedlung von Arten, die laut roter Liste bedroht sind.

³⁸ Landeshauptstadt Wiesbaden (2021): Beteiligungsbericht. URL: <https://www.wiesbaden.de/medien-zentral/dok/rathaus/Anlage-1-Beteiligungsbericht-2021-in-Dateiform.pdf> (zuletzt abgerufen am 05.05.23).

³⁹ <https://www.eswe-verkehr.de/unternehmen/fuhrpark/batteriebusse/faq/c/59/336.html> (zuletzt abgerufen am 05.05.23).

⁴⁰ Landeshauptstadt Wiesbaden (2021): Beteiligungsbericht. URL: <https://www.wiesbaden.de/medien-zentral/dok/rathaus/Anlage-1-Beteiligungsbericht-2021-in-Dateiform.pdf> (zuletzt abgerufen am 05.05.23).

- Auf jede Deponieerweiterung erfolgt eine Erweiterung der Biotopfläche.
- Deponiesickerwasser wird zu einem Sickerwasserpumpwerk geleitet und gelangt darüber zur Industrie-Kläranlage.
- Oberflächenwasser, das nicht versickert, wird in Regenrückhaltebecken gelagert und für Zwecke der Bewässerung auf der Deponie genutzt.⁴¹
- Elektrifizierung des Fuhrparks:
 - Auch wird gerade die Umstellung von Nutzfahrzeugen in der Abfallsammlung und Straßenreinigung zur E-Mobilität getestet.
 - E-Fahrzeuge fahren mit grünem, selbst produziertem Strom.⁴²
- Strom und Wärme wird selbst hergestellt aus Photovoltaik, aus Kläranlagen und aus Deponie- sowie Klärgas:
 - Die ELW produzieren im Jahresdurchschnitt 23 Mio. Kilowattstunden Strom, verbrauchen jährlich jedoch nur ca. 18 Mio. Kilowattstunden. Die überschüssige Energie wird in das öffentliche Versorgungsnetz eingespeist.
 - Strom und Wärme durch Deponiegas über Blockheizkraftwerke:
 - über 2.650 2-Personen-Haushalte werden damit versorgt.
 - ebenso werden damit das Verwaltungsgebäude der Deponie sowie der komplette Betriebshof der ELW mit Verwaltungsgebäude, Werkstatt- und Fahrzeughallen versorgt.
 - Anschluss an das Fernwärmesystem.
 - Strom und Wärme aus Abfällen:
 - Aus den rund 20.000 Tonnen Bioabfall werden in der Biogasvergärungsanlage knapp 1,9 Millionen Kubikmeter Biogas gewonnen.
 - Aus dieser Menge Biogas können 4.200.000 Kilowattstunden Strom produziert werden, mit denen etwa 2.100 Zwei-Personen-Haushalten versorgt werden.
 - Strom und Wärme aus Klärgas:
 - In den beiden Klärwerken werden durch Schlammfäulung jährlich rund 3,7 Mio. m³ Faulgas erzeugt, aus welchem in Blockheizkraftwerken circa 8 Millionen kWh Strom erzeugt werden.
 - Der produzierte Strom wird zum Klärwerksbetrieb eingesetzt (könnte aber auch 2.300 Zwei-Personen-Haushalten versorgen.).
 - Strom durch Photovoltaikanlagen:
 - Auf der Deponie ist eine der größten hessischen Freiflächenanlagen mit 10.000 qm Fläche.
 - Auch die drei Hallen der Deponie verfügen über PV auf den Dächern.
 - Zusammen werden 1.170.000 Kilowattstunden Strom erzeugt. Die Menge reicht aus, um zum Beispiel 335 Zwei-Personen-Haushalte im Jahr mit Strom zu versorgen.⁴³
- Umstellung von Quecksilberdampflampen auf LED-Lichter im Außenbereich zweier Kläranlagen:
 - Das senkt den Stromverbrauch auf rund ein Zehntel, es werden etwa 91% eingespart. Das entspricht pro Jahr einem CO₂-Ausstoß von 107 Tonnen.

⁴¹ <https://www.elw.de/lebensraum-deponie> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

⁴² <https://www.elw.de/nachhaltigkeit> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

⁴³ <https://www.elw.de/erzeugung-alternativer-energien> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

- Es handelt sich dabei um eine Maßnahme, die vom Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und nukleare Sicherheit gefördert wird.⁴⁴

Daten

Beteiligung: 100 % durch die Stadt Wiesbaden.⁴⁵

⁴⁴ <https://www.elw.de/nachhaltigkeit> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

⁴⁵ Landeshauptstadt Wiesbaden (2021): Beteiligungsbericht. URL: <https://www.wiesbaden.de/medien-zentral/dok/rathaus/Anlage-1-Beteiligungsbericht-2021-in-Dateiform.pdf> (zuletzt abgerufen am 05.05.23).

1.5 Offenbach am Main

Stadtwerke Offenbach Holding GmbH

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Verkehr
 - Ausbau der Elektromobilität:
 - 36 Stadtbusse sind elektrifiziert (ca. die Hälfte).
 - ca. 2.325 Tonnen CO₂, 620 Kilogramm NO_x und 39 Kilogramm Feinstaub wurden eingespart.
 - die ersten sieben E-Busse gegenüber Dieselfahrzeugen hat das Land Hessen mit 5,2 Millionen Euro aus Mitteln des Europäischen Strukturfonds (EFRE) gefördert.
 - Fuhrpark soll langfristig elektrisch werden.
 - Mitarbeiter*innen erhalten E-Bikes und E-Autos zum kostenlosen Ausleihen.
 - eine öffentliche E-Ladestation und weitere für den eigenen Fuhrpark.
 - Projekt Bike: 9 km Fahrradwege gebaut bis Ende 2021.⁴⁶
- Bau des Hafen Areal:
 - Von der Deutschen Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen mit Gold prämiert im Jahr 2011 in der Kategorie Stadtquartier – dort haben bislang erst sechs Stadtviertel in Europa gewonnen.
 - Energiekonzept:
 - Ziel: kostengünstige und ressourcenschonende Energieversorgung durch: Bedarf reduzieren sowie effiziente/intelligente Systeme und erneuerbare Energien.
 - Bedarf reduzieren:
 - Wohngebäude wurden mit erhöhten Energiestandards (KfW40) oder als Passivhaus errichtet.
 - Für öffentliche und gewerbliche Gebäude wurden erhöhte Standards angesetzt (20 % unter der Energieeinsparverordnung EnEV 2009 – wurde 2020 durch das Gebäudeenergiegesetz abgelöst).
 - Effiziente Systeme:
 - Kraft-Wärme-Kopplung.
 - Wärmepumpen.
 - Lüftung mit Wärmerückgewinnung.
 - Erneuerbare Energien:
 - Versorgung durch Fernwärme aus Biomasse und mit Ökostrom vom regionalen Anbieter.
 - Solarenergie.
 - Holz.
 - Weiterhin:
 - Innovatives Entwässerungssystem.

⁴⁶ <https://www.offenbach.de/stadtwerke/stadtwerke/engagement/nachhaltigkeit/index.php> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

- Reinigungsbiotope, die Frischwasser ins Hafenbecken leiten, wurden mit Gräsern und Stauden bepflanzt.
 - Sanierung von Boden und Grundwasser.⁴⁷
- Bauen
 - Bestandssanierung:
 - Fassaden und Dächer werden gedämmt.
 - Fenster werden ausgetauscht.
 - Holz als Ressource für viele Neubauten genutzt.
 - Sozial nachhaltiges Bauen: “Dank des schnellen Baus können Wohnungen bisher zu einem Mietpreis von durchschnittlich 10 Euro pro Quadratmeter angeboten werden.”
- Energie
 - Solarmodule auf den Dächern der Stadtwerke und am Stadion.
- Biodiversität
 - Nisthilfen für seltene Mauersegler.
 - Insektenfreundliche Bepflanzung im öffentlichen Raum.
- Sonstiges
 - Weniger Wegwerfgeschirr.
 - Nutzung von Recyclingpapier.
 - Kostenfreies Wasser für Mitarbeiter*innen.⁴⁸

Daten

- 100 % Beteiligung durch die Stadt Offenbach.⁴⁹
- Geschäftsstelle Elektromobilität
 - Anja Georgi (Leitung)
 - 069 / 84 00 04 - 162
 - anja.georgi@soh-of.de

⁴⁷ <https://www.offenbach.de/stadtwerke/microsite/hafen/mikrokosmos/charakter/nachhaltigkeit.php> sowie https://co2.hessen-nachhaltig.de/files/content/downloads/2016-10-14_energiekonzept_hafen_offenbach_matha.pdf (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

⁴⁸ <https://www.offenbach.de/stadtwerke/stadtwerke/engagement/nachhaltigkeit/index.php> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

⁴⁹ Magistrat der Stadt Offenbach (2021): Beteiligungsbericht 2021. URL: https://www.offenbach.de/buerger_innen/rathaus-politik/haushalt-und-finanzen/beteiligungsbericht.php (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

2. Mittelgroße und kleine Städte in Hessen

2.1 Marburg

Stadtwerke Marburg GmbH

Tätigkeit: Versorgung mit Gas, elektrischer Energie, Wasser und Fernwärme.

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- 1/4 der Investitionen erfolgen in gemeinwohlorientierte und nachhaltige Maßnahmen wie beispielsweise:
 - Sanierung des Wasserwerks.
 - Erhöhung des Anteils an regenerativer Energieerzeugung.
 - Verbesserung der Effizienz/der Umweltbilanz bestehender Strom- und Wärmeerzeugungsanlagen.
 - Erneuerung der Busflotte mit umweltschonenden Antrieben.
 - Sanierung der Verwaltungsgebäude mit einem hohen Energieeffizienzstandard.
 - Digitalisierung.⁵⁰
- Nachhaltige Mobilität
 - Ein Teil der Betriebsfahrzeuge der SWMR (v. a. Pkw aus dem Fahrzeugpool) fährt bereits mit Elektro- bzw. Hybridantrieb.
 - Aktuell wird eine Alternative zu den Fahrzeugen mit Verbrennungsmotor musterhaft untersucht. Dabei wird geprüft, inwieweit der Einsatz von elektrisch betriebenen Omnibussen, vorrangig als Hybrid-Oberleitungsbus, möglich ist.
 - Generell wird die Reduktion des Schadstoffausstoßes im ÖPNV forciert, beispielsweise durch den Einsatz von Gelenkbussen mit Dieselantrieb (Schadstoffklasse EURO VI).⁵¹
 - Ausbau der Elektroladeinfrastruktur.⁵²
 - ÖPNV-Tickets für die Mitarbeiter*innen sind kostenlos. Diese werden dazu angeregt, Dienstwege mit den öffentlichen Verkehrsmitteln zurückzulegen.⁵³
- Energieeffiziente Sanierung der bestehenden Energieversorgungsinfrastruktur:
 - Verbesserung durch hocheffiziente Blockheizkraftwerke.

⁵⁰ Stadtwerke Marburg (2018): Gemeinwohl-Bilanz Stadtwerke Marburg GmbH für das Jahr 2018. URL: <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 22f.

⁵¹ Stadtwerke Marburg (2018): Gemeinwohl-Bilanz Stadtwerke Marburg GmbH für das Jahr 2018. URL: <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 23ff.

⁵² Stadtwerke Marburg (2018): Gemeinwohl-Bilanz Stadtwerke Marburg GmbH für das Jahr 2018. URL: <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 54.

⁵³ Stadtwerke Marburg (2018): Gemeinwohl-Bilanz Stadtwerke Marburg GmbH für das Jahr 2018. URL: <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 37ff.

- Sanierung von Wassergewinnungsanlagen zur nachhaltigen Förderung von Trinkwasser.⁵⁴
- Transformation hin zu erneuerbaren Energien:
 - Bereits im Jahr 2009 haben die SWMR ihre gesamte Stromlieferung für Haushalts- und Gewerbekunden auf 100 % Ökostrom umgestellt.⁵⁵
 - Bezug von Strom aus Wasserkraftwerken.⁵⁶
 - Eigene Photovoltaikanlagen (PV), die Strom für 46 Mieter*innen liefern.
 - Bereitstellung von PV für Kommunen z.B. Projekt "SonnenDach" – dabei hat die Kommune eine PV-Anlage inkl. Stromspeicher gepachtet und produziert so ca. 88 % des Eigenstromverbrauchs.⁵⁷
 - Beteiligung am Windkraftwerk Hassenhausen.⁵⁸
 - Kooperation mit Universitäten und dem Bund hinsichtlich nachhaltiger neuer Ideen z.B. Wasserstoff oder Hochtemperaturspeicher.⁵⁹
 - Einsatz von Biomasse.⁶⁰
- Soziale Projekte wie beispielsweise:
 - Förderung des nachhaltigen Verhaltens bei Kund*innen oder auch Individualprojekte zum Ausbau erneuerbarer Energien (PV).
 - Zertifizierung als Blue Community z.B. Übersichtskarte über alle städtischen Orte für öffentlichen Trinkwasser.⁶¹
- Transparenz durch Veröffentlichung der Gemeinwohl-Bilanz.

Politische Einordnung

- Die Stadtwerke sind Teil der **Gemeinwohl-Ökonomie (GWÖ)**. GWÖ steht für die Idee eines Wirtschaftens für das Wohlergehen der Allgemeinheit. Ganz in diesem Sinne basiert die GWÖ auf zwei zentralen Aussagen: Statt der Gewinnmaximierung

⁵⁴ Stadtwerke Marburg (2018): Gemeinwohl-Bilanz Stadtwerke Marburg GmbH für das Jahr 2018. URL: <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 23ff.

⁵⁵ Stadtwerke Marburg (2018): Gemeinwohl-Bilanz Stadtwerke Marburg GmbH für das Jahr 2018. URL: <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 51.

⁵⁶ Stadtwerke Marburg (2018): Gemeinwohl-Bilanz Stadtwerke Marburg GmbH für das Jahr 2018. URL: <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 17.

⁵⁷ Stadtwerke Marburg (2018): Gemeinwohl-Bilanz Stadtwerke Marburg GmbH für das Jahr 2018. URL: <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 26.

⁵⁸ Stadtwerke Marburg (2018): Gemeinwohl-Bilanz Stadtwerke Marburg GmbH für das Jahr 2018. URL: <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 52.

⁵⁹ Stadtwerke Marburg (2018): Gemeinwohl-Bilanz Stadtwerke Marburg GmbH für das Jahr 2018. URL: <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 52 und S. 24.

⁶⁰ Stadtwerke Marburg (2018): Gemeinwohl-Bilanz Stadtwerke Marburg GmbH für das Jahr 2018. URL: <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 59.

⁶¹ Stadtwerke Marburg (2018): Gemeinwohl-Bilanz Stadtwerke Marburg GmbH für das Jahr 2018. URL: <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23).

steht die stetige Erhöhung des Gemeinwohls im Mittelpunkt, was Aspekte der Nachhaltigkeit mit einschließt.⁶²

Daten

- Beteiligung: 100 % durch die Stadt Marburg.
- Zu den Stadtwerken gehören ebenfalls zahlreiche Tochterunternehmen in den Bereichen Verkehr, Entsorgung, Immobilien, Windpark, Windenergie und Grundnetz.⁶³

Gemeinnützige Wohnungsbau GmbH Marburg-Lahn

Tätigkeit: Sichere und sozial verantwortbare Wohnungsversorgung

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Gegenüber 2022 hat die GeWo eine Reduktion von 35,2 % des CO₂ Ausstoßes erreicht.
- Neubaumaßnahmen:
 - Im Neubau wird der KfW40-Standard eingesetzt (d.h. benötigt nur 40 Prozent der Energie eines konventionellen Neubaus).⁶⁴
 - Nutzung nachhaltiger Baumaterialien wie z.B. Holz.⁶⁵
- Vollmodernisierungsmaßnahmen:
 - Bis 2030 werden 540 Wohnungen vollmodernisiert, sodass ca. 1026 t CO₂ jährlich eingespart werden können (ca. 37 %).
 - 550 Wohnungen werden von Gas-Zentralheizungen oder Gas-Etagenwohnungen auf Wärmepumpen umgestellt, sodass ca. 512 t CO₂ jährlich eingespart werden können (ca. 50 %).
 - Es wird der KfW55-Standard eingesetzt bei Modernisierungen.⁶⁶
- Versorgung der Liegenschaften mit nachhaltigem Strom durch Photovoltaik und Kraft-Wärme-Kopplung:
 - Einsatz von Fern- oder Nahwärmenetz.
 - Modernisierung zu Wärmepumpen, die nicht ans Fern- oder Nahwärmenetz angeschlossen werden können. Hierfür werden ca. 800.000 kWh Strom

⁶² <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23).

⁶³ Stadt Marburg (2022): Beteiligungsbericht 2022 der Universitätsstadt Marburg. URL: <https://www.marburg.de/downloads/datei/OTAwMDI0MjUwOy07L3d3dy92aHRkb2NzL21hcmJ1cmcvbWFyYnVzYy9tZWRpZW4vZG9rdW1lbnRIL2JldGVpbGlnYW5nc2JlcmJjaHRfMjAyMi5wZGY%3D> (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 29.

⁶⁴ GeWoBau Marburg-Lahn (2023): Klimafahrplan Wärme 2. Report 02 2023. URL: https://www.gewobau-marburg.de/uploads/Modernisierung_und_Nebau/Klimaschutzplan_Bilanzen_Berichte/2_Report_Klimafahrplan_Waeme_02_2023.pdf (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 5ff.

⁶⁵ <https://www.gewobau-marburg.de/unternehmen/klimaschutz/> (zuletzt abgerufen am 27.04.23).

⁶⁶ GeWoBau Marburg-Lahn (2023): Klimafahrplan Wärme 2. Report 02 2023. URL: https://www.gewobau-marburg.de/uploads/Modernisierung_und_Nebau/Klimaschutzplan_Bilanzen_Berichte/2_Report_Klimafahrplan_Waeme_02_2023.pdf (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 6ff.

benötigt, welcher bereits mit rund 545.000 kWh aus eigenen PV-Anlagen gespeist wird, der Rest aus PV-Anlagen auf Gebäuden, die nicht der GeWo gehören. Um die Stromversorgung aus eigenen Mitteln zu sichern, wurde ein Rahmenvertrag mit der Stadt Marburg geschlossen, der die Installation von PV-Anlagen auf allen Neubau- und Modernisierungsobjekten vorsieht. Auch mehrere Bestandsliegenschaften werden mit PV-Anlagen ausgestattet.⁶⁷

- Elektrifizierung des Fuhrparks mit Einsparungen von 10 bis 15 t CO₂ jährlich.⁶⁸

Politische Einordnung

- Die GeWo orientiert sich am Sektorziel nach dem Bundes-Klimaschutzgesetz mit einem 1,5 Grad CO₂-Budget von ca. 51.000 Tonnen ab 2023.⁶⁹

Daten

- Beteiligung: 94,82 % durch die Stadt Marburg.⁷⁰

⁶⁷ GeWoBau Marburg-Lahn (2022): Klimafahrplan Wärme. Zwischenbericht März 2022. URL: https://www.gewobau-marburg.de/uploads/Modernisierung_und_Nebau/Klimaschutzplan_Bilanzen_Berichte/Klimaschutzplan_Waerme_Zwischenbericht_03_2022.pdf (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 10.

⁶⁸ <https://www.gewobau-marburg.de/unternehmen/klimaschutz/> (zuletzt abgerufen am 27.04.23).

⁶⁹ GeWoBau Marburg-Lahn (2023): Klimafahrplan Wärme 2. Report 02 2023. URL: https://www.gewobau-marburg.de/uploads/Modernisierung_und_Nebau/Klimaschutzplan_Bilanzen_Berichte/2_Report_Klimafahrplan_Waerme_02_2023.pdf (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 5ff.

⁷⁰ Stadt Marburg (2022): Beteiligungsbericht 2022 der Universitätsstadt Marburg. URL: <https://www.marburg.de/downloads/datei/OTAwMDI0MjUwOy07L3d3dy92aHRkb2NzL21hcmJ1cmcvbWFyYnVyZy9tZWVpZG9rdW1lbnRIL2JldGVpbGlnZW5nc2JlcmljaHRfMjAyMi5wZGY%3D> (zuletzt abgerufen am 27.04.23). S. 114.

2.2 Fulda

Klinikum Fulda gAG

Nachhaltigkeits-Maßnahmen:

- Aus einer bundesweiten Studie des F.A.Z. Instituts hat das Klinikum Fulda den ersten Preis für “Exzellente Nachhaltigkeit 2021” erhalten. Es wurden 21.000 Unternehmen analysiert. In der Kategorie “Städtische Kliniken” erhielt das Klinikum die höchste Punktzahl.
- Seit 2020 ist das Klinikum Teil der Initiative “KLiK Green – Krankenhaus trifft Klimaschutz” des Bundesministeriums für Umwelt, Naturschutz und nukleare Sicherheit (BMU):
 - Dabei wurde eine Klimamanagerin angestellt sowie ein Umweltausschuss etabliert.
 - Auch werden Mitarbeiter*innen in das Brainstorming zu potenziellen Maßnahmen einbezogen.⁷¹
- Auch wurde das Klinikum vom F.A.Z. Institut mit dem Preis für das “Fairste Unternehmen 2023” im Bereich “Öffentliche Krankenhäuser” ausgezeichnet. Es wurden 15.000 Unternehmen untersucht. Das Klinikum hat 100/100 Punkten erreicht. Beurteilt wird maßgeblich die Fairness als Arbeitgeber z.B. die Arbeitsbedingungen.⁷²
- Aktion “Für jedes Baby ein Baum”: Für jedes Neugeborene wird im “Geburtenwald Klinikum Fulda” in Kalbach ein Baum gepflanzt. Aktion in Zusammenarbeit mit HessenForst und dem Forstamt Fulda.⁷³ Insgesamt wurden (Stand 2022) 3.500 Setzlinge gepflanzt. Der Wald soll sich über drei Hektar erstrecken. Die Idee stammt von einer Mitarbeiterin im Rahmen der Brainstorming Aktion.⁷⁴
- Anschaffung von 40 ressourcenschonenden Narkosegeräten durch Einsparung von Narkosegas (als Treibhausgas).⁷⁵

Daten

- Beteiligung: 100 % Stadt Fulda.
- Ansprechpartnerin: Franziska Riedel (Klimamanagerin)
 - Franziska.Riedel@klinikum-fulda.de

⁷¹ <https://www.klinikum-fulda.de/f-a-z-auszeichnung-exzellente-nachhaltigkeit-2021-klinikum-fulda-auf-platz-1-in-deutschland/> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

⁷² <https://www.klinikum-fulda.de/klinikum-fulda-ist-deutschlands-fairstes-unternehmen-2023/> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

⁷³ <https://www.klinikum-fulda.de/neue-kampagne-des-klinikums-fulda-ein-neuer-baum-fuer-jedes-baby/> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

⁷⁴ <https://osthessen-news.de/n11669149/ein-neuer-baum-fuer-jedes-baby-geburtenwald-des-klinikums-fulda-entsteht.html> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

⁷⁵ <https://www.klinikum-fulda.de/mehr-patientensicherheit-und-bessere-umweltvertraeglichkeit-40-zukunftsweisende-narkosegeraete-der-neuesten-generation/> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

2.3 Eltville am Rhein

Landkreis Rheingau-Taunus-Kreis.⁷⁶

Gewinner des Deutschen Nachhaltigkeitspreis 2021.

- Betriebshof/StadtWerke (Betrieb und Unterhaltung öffentlicher Einrichtungen):
 - Digitalisierung/Mechanisierung der Flächenbewirtschaftung, u.a. Einsatz von Elektrogeräten, statt benzinmotorbetriebenen Geräten zur Landschaftspflege.
 - Umstellung von chemischen auf biologischen Pflanzenschutzmitteln.
 - Nutzung von Dächern für Photovoltaikanlagen zur Versorgung des Betriebshofs.
 - Vermehrter Einsatz von Elektrofahrzeugen.
 - Müll-Trenn-System an öffentlichen Orten.
 - Beteiligung an Müllvermeidungskampagne "Umwelt-Scouts Eltville".
 - nachhaltige Stadtbegrünung z.B. Projekt "AG ökologische Rosen in der Kurfürstlichen Burg".
 - Zurückfahren der Mäharbeiten.
 - Zusammenarbeit mit Winzern z.B. bei Plastik-Pheromon-Ampullen.
 - Wirksamkeitsstudien.
 - Biodiversitätsförderung (z.B. Bienenweiden, Nistkästen, Bachcontrolling).
 - Wiederaufforstung der Wälder, Klimawandel bei Neuanpflanzungen von Stadtbäumen beachten.
- Eltviller Rosenbad:
 - Energetische Sanierung: Wassererwärmung mit Solarhybridanlagen aus Solarthermie und Photovoltaik, Abdecken des Wassers über Nacht.

⁷⁶ <https://www.eltville.de/pdf-dokumente/leben-wohnen/nachhaltiges-eltville/nachhaltigkeitsstrategie-langversion.pdf?cid=7fu> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

2.4 Stadtwerke Bad Nauheim⁷⁷

- größtes Erdwärmekollektorfeld in Deutschland für kalte Nahwärme.
- zweite Anlage geplant.
- zudem Wärmepumpen und Photovoltaik.
- E-Carsharing.
- Pflanzen von 900 Bäumen 2020.
- Beratung bei Gebäudesanierung.
- selbst CO₂-neutral z.B. durch Umstellung auf E-Autos, Förderung von Projekten im Ausland.
- Grüner Strom aus Wasserkraft und "klimaneutralem Gas".

⁷⁷ <https://www.stadtwerke-bad-nauheim.de/stadtwerke/news/blogbeitrag-1-n2r9gye6xe> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

2.5 Stadtwerke Oberursel⁷⁸

- Strom aus 100% erneuerbaren Energien.
- Klimaneutrales Erdgas.
- Bio-Erdgas Tankstelle.
- E-Auto Ladesäulen mit klimafreundlichem Strom.
- Photovoltaikanlage.
- Zisterne.
- Stromgewinnungsanlage in der Wasseraufbereitungsanlage, die die kinetische Energie des dem Wasserwerks zufließenden Wassers zur Stromerzeugung nutzt.
- Beteiligung an Windparks.
- Kauf von Emissionsminderungszertifikaten.

⁷⁸ <https://www.stadtwerke-oberursel.de/Nachhaltigkeit/> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

3. Landkreise in Hessen

- In den Landkreisen Kassel, Marburg-Biedenkopf, Groß-Gerau, Fulda, Lahn-Dill, Gießen, Vogelsberg, Schwalm-Eder sowie Waldeck-Frankenberg können keine öffentlichen Unternehmen, mit Mehrheitsbeteiligung durch die Landkreise, mit nachhaltigen Inhalten und Maßnahmen festgestellt werden.
- Teilweise sind die Unternehmen, an denen die Landkreise beteiligt sind, mehrheitlich in der Hand von kreisangehörigen Städten und Gemeinden. Mehrheitsbeteiligungen der Landkreise bestehen nur selten.
- Es werden kaum Informationen zum Thema Nachhaltigkeit transparent gemacht durch die öffentlichen Unternehmen der Landkreise.
- Sparkassen haben oft eine Mehrheitsbeteiligung von Landkreisen. Die nachhaltige Ausrichtung der Sparkassen besteht jedoch vorwiegend im Angebot von Produkten. Informationen zu transformatorischen Bestrebungen zum nachhaltigen Umbau können nicht gefunden werden.

3.1 Überlandwerk Groß-Gerau (ÜWG)

In Trebur wurde vom Überlandwerk Groß-Gerau (ÜWG), Tochter der Mainzer Stadtwerke⁷⁹, sieben Jahre ein Tiefengeothermiekraftwerk geplant. In die Planung flossen 10 Mio. Euro. Das Projekt musste 2016 aufgegeben werden, nachdem bei der Bohrung kein heißes Wasser gefunden werden konnte. Die Wärme des Bohrlochs konnte für ein Nahwärmenetz verwendet werden.⁸⁰

⁷⁹ Landeshauptstadt Mainz (2021): Beteiligungsbericht 2021. URL: https://www.mainz.de/vv/medien/veroeffentlichungen/beteiligungsverwaltung/Beteiligungsbericht_2021.pdf (zuletzt abgerufen am 19.05.23). S. 32.

⁸⁰ Annette Schlegl (2022): Ein Tiefschlag fürs Tiefenwärmeprojekt. Frankfurter Rundschau. URL: <https://www.fr.de/frankfurt/ein-tiefschlag-fuers-tiefenwaerme-projekt-91972061.html>. (zuletzt abgerufen am 19.05.23).

3.2 Zweckverband Oberhessische Versorgungsbetriebe

Tätigkeit: Versorgung mit Energie und Wasser

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Ausbau erneuerbare Energien:
 - Bau von Nahwärmenetzen mit Biomassefeuerung und Blockheizkraftwerken.
 - Betrieb von eigenen Photovoltaik-, Wasserkraft- und Windkraftanlagen.
 - Solarpark in Wölfersheim mit 6,5 Mio. kWh im Jahr (Einsparung 4.200 t CO₂).
 - Beteiligung an einem Offshore Windpark in Rügen, welcher nach Abschluss der Bauarbeiten von 27 Windenergieanlagen ca. 1 Mrd. kWh Strom erzeugen wird (entspricht dem gesamten Stromverbrauch des Versorgungsgebietes).
 - Sechs Windenergieanlagen (onshore), welche 46 Mio. kWh Energie pro Jahr erzeugen werden. Entspricht ca. dem Jahresverbrauch von 13.000 Haushalten. Damit werden 27.500 t CO₂ eingespart.
 - Mit den Planungen für eine Elektrolyseanlage zur Herstellung von grünem Wasserstoff wurde begonnen (Stand Ende 2021). Der Projektumfang liegt bei 7 Mio. Euro.
- Nachhaltige Neubauten:
 - Auf dem Gelände der Biogas Oberhessen in Berstadt wurde eine 500-kW-Freiflächen-PV-Anlage errichtet, die rund 500.000 kWh jährlich fast ausschließlich zur Eigenversorgung des Anlagenbedarfs liefert.
 - Weitere PV-Anlagen wurden auf neuen Gebäuden angebracht.
- Ausbau der E-Mobilität:
 - 70 E-Ladestruktur mit je zwei Ladepunkten flächendeckend im Versorgungsgebiet installiert.
 - Eigene App „OVAG E-Mobil“. Die App zeigt alle öffentlichen Elektro-Ladesäulen der OVAG und ihrer Kooperationspartner*innen an und liefert zudem Infos über ihre Verfügbarkeit, den Preis und auch die Möglichkeiten zum Laden und Bezahlen.⁸¹
- Optimierung der Kläranlage Nidda:
 - Eigenstromversorgung der Anlage wurde von ca. 25 % im Jahr 2010 auf 65 % gesteigert.
 - Die Steigerung wurde durch die Installation von Photovoltaikanlagen, dem Bau eines größeren Blockheizkraftwerkes und der betrieblichen Optimierung der Verfahrenstechnik erreicht.
 - Auch wurde eine Potenzialstudie der Kläranlage in Auftrag gegeben, durch dessen Ergebnisse weitere Optimierungsmaßnahmen durchgeführt werden können und konnten.
 - 120.000 kWh an Einsparungen sollen eingespart werden.

⁸¹ Oberhessische Verkehrs- und Versorgungsgesellschaft mbH (2021): Geschäftsbericht 2021. URL: https://www.ovag-netz.de/ueber-uns.html?file=files/og/downloads/geschaeftsbericht/OVVG_Geschaeftsbericht_2021.pdf sowie <https://www.zov.de/ueber-uns/konzernverbund/unternehmen/ovag.html> (zuletzt abgerufen am 12.05.23).

- Auf der Kläranlage Nidda werden durch Photovoltaikanlagen und dem Blockheizkraftwerk, welches mit Faulgas betrieben wird, 715.000 kWh/a an elektrischer Energie erzeugt, das entspricht einer Eigenversorgungsquote von theoretischen 86 %.
- Auf der Kläranlage Nidda werden jährlich zwischen 5,5 – 6,0 Mio cbm Abwasser gereinigt, das Temperaturniveau im Ablauf der Kläranlage bewegt sich zwischen 8 Grad im Winter und ca. 17 Grad im Sommer. Aus dieser Wassermenge könnte mit Hilfe von Abwasserwärmetauschern und Wärmepumpen theoretisch 22,5 Mio. kWh/a Wärme erzeugt werden. Dieses ungenutzte Energiepotenzial soll zukünftig gehoben werden, um die Ölheizung der Anlage zu ersetzen.⁸²
- Zweckverband hat 2017 das Projekt k.e.n.o. (kommunales Energieeffizienz-Netzwerk) ins Leben gerufen:
 - Ziel: kleinen Kommunen des Versorgungsgebiets ein effektives Energiemanagement ermöglichen.
 - 12 Kommunen sind am Netzwerk beteiligt.
 - Durch: Wissens- und Erfahrungsaustausch, Workshops für ein selbstständiges kommunales Energiemanagement.

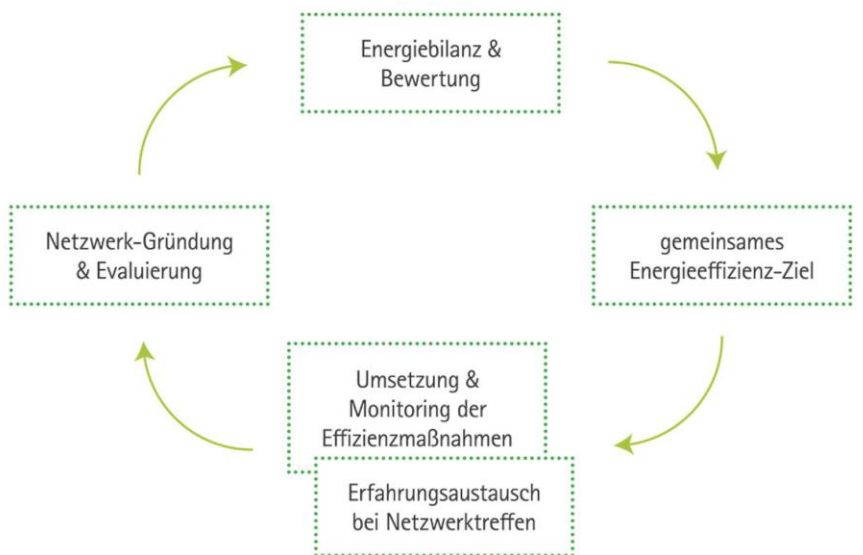


Abbildung: Netzwerkzyklus⁸³

Daten:

- 100 % Beteiligung durch LK Gießen, Vogelsberg- und Wetteraukreis.
- Ansprechperson für das Kommunale Netzwerk:
 - Frau Johanna Dunez
 - 06031 6848-1422
 - dunez@ovag.de

⁸² <https://www.zov.de/wasser-abwasser/mitgliedschaften/abwasserverband-oberhessen/nationale-klimaschutzinitiative.html> (zuletzt abgerufen am 12.05.23).

⁸³ <https://www.ovag.de/kommunen/aktuelles/news/energieeffizienz-netzwerk-k-e-n-o.html> (zuletzt abgerufen am 12.05.23).

4. Land Hessen

Beteiligung des Landes Hessen

Zum 01.09.2022 hält das Land Hessen eine unmittelbare Beteiligung an 49 Unternehmen. Die Beteiligung reicht von 0,99 % bis 100 % der Unternehmensanteile.

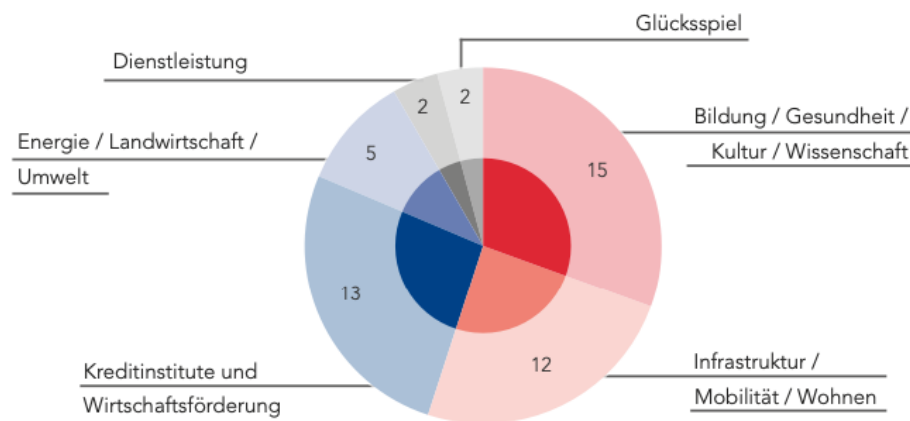


Abbildung: Anzahl unmittelbarer Beteiligungen des Landes nach Branchen⁸⁴

⁸⁴ Hessisches Ministerium der Finanzen (2021): Beteiligungsbericht des Landes Hessen 2021. URL: https://finanzen.hessen.de/sites/finanzen.hessen.de/files/2022-10/beteiligungsbericht_des_landes_hessen_2021.pdf (zuletzt abgerufen am 18.04.23).

4.1 Hessenforst

Nachhaltigkeits-Maßnahmen:

- Nachhaltige Pflege und Bewirtschaftung des Staatswaldes unter gemeinwohlorientierter Zielsetzung.
- Erhaltung und Entwicklung des Waldes als Ökosystem.
- Schutz und Erhalt der Biodiversität.
- Wald- und Klimapädagogik (nachhaltige Bildung).⁸⁵
- PEFC- und FSC-Zertifizierung des Waldes.⁸⁶
- Pflanzung klimastabiler Baumarten.
- Verkauf des Holzes von geschädigten Bäumen an regionale Holzkunden.⁸⁷
- Waldentwicklungsziele:
 - Unter Berücksichtigung der aktuellen Klimaszenarien, deren Prognosen bis zum Jahr 2100 reichen, erstellten die Fachleute eine flächendeckende Standortkarte für den hessischen Wald. Sie enthält Informationen über das Nährstoffangebot (Trophie) und die Wasserverfügbarkeit für die Waldbäume im Klimawandel. Dabei wird der Bodenwasserspeicher ebenso berücksichtigt, wie die durch steigende Temperaturen erhöhte Verdunstung der Bäume.
 - Diese Faktoren sind in der sogenannten »Standortwasserbilanz« berechnet. Mit Hilfe der Standortwasserbilanz lässt sich einschätzen, welche Baumarten an welchem konkreten Standort gepflanzt werden können, um das Absterberisiko zu begrenzen.
 - Die Empfehlungen zur klimaangepassten Baumartenwahl in Hessen hat HessenForst im Rahmen des Projektes »Klimarisikokarten Forst - Verbesserte Beratungsgrundlagen für neue Herausforderungen an hessische Waldbesitzer (KSP-Hessen)« zusammen mit der NW-FVA im Rahmen des »Integrierten Klimaschutzplans Hessen 2025« entwickelt.
- Nachhaltige Arbeitsbedingungen:
 - Diverse Arbeitsmodelle (Teilzeit, Gleitzeit, Mobiles Arbeiten).
 - Vereinbarkeit Familie und Beruf.
 - Tarif Bezahlung.⁸⁸

Daten

- Landesbetrieb der hessischen Forstverwaltung.

⁸⁵ <https://www.hessen-forst.de/ueber-den-landesbetrieb-hessenforst/aufgaben-und-ziele> (zuletzt abgerufen am 19.05.23).

⁸⁶ <https://www.hessen-forst.de/ueber-den-landesbetrieb-hessenforst/pefc-und-fsc-zertifizierung> (zuletzt abgerufen am 19.05.23).

⁸⁷ <https://www.hessen-forst.de/massnahmen-fuer-einen-artenreichen-mischwald-von-morgen> (zuletzt abgerufen am 19.05.23).

⁸⁸ HessenForst (2022): Nachhaltigkeitsbericht 2021. URL. https://hessen-forst.de/sites/forst.hessen.de/files/2022-10/221013_hf_nhb_bf.pdf (zuletzt abgerufen am 19.05.23).

4.2 HessenFilm und Medien GmbH

Tätigkeit: Filmförderung

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Gemeinsam mit anderen deutschen Filmförderinstitutionen entwickelte die HessenFilm einheitliche Mindeststandards für eine nachhaltige Filmproduktion, die 2022 in Kraft getreten sind.
- HessenFilm lädt ein zu Workshops und Informationsveranstaltungen zum Thema „Grüner Film“, darunter z.B. zum Greenshooting Workshop „Einführung CO2-Rechner“ und dem Greenshooting Online Talk „Mythen über das Grüne Drehen“.

Daten

- 90 % Beteiligung durch das Land Hessen.⁸⁹
- Ansprechperson
 - Marcela Aguilar-Lopez
 - Projektmitarbeit „Nachhaltiges Kino“
 - Tel.: +49 69 133 796 18
 - aguilar-lopez@film-hessen.de

⁸⁹ Hessisches Ministerium der Finanzen (2021): Beteiligungsbericht des Landes Hessen 2021. URL: https://finanzen.hessen.de/sites/finanzen.hessen.de/files/2022-10/beteiligungsbericht_des_landes_hessen_2021.pdf (zuletzt abgerufen am 18.04.23). S. 15.

4.3 Hessische Landgesellschaft mbH (HLG)

Tätigkeit: Flächenmanagement für das Land Hessen

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Entwicklung von Baugebieten/Siedlungen nach dem Plus-Energie-Standard, bei der die HLG hessische Kommunen im Rahmen der Bodenbevorratung begleitet.
 - Plus-Energie bedeutet, dass in einem Quartier bilanziell mehr erneuerbare Energien produziert werden als die Bewohner*innen selbst verbrauchen..⁹⁰
 - Potentiale: Senkung der Emissionen, klimaneutrale Versorgung, nachhaltige Mobilität, Schutz natürlicher Ressourcen, Begrünung und Offenhaltung von Wasserflächen, Schutz versickerungsfähiger Flächen
 - Herausgabe des Leitfadens "Baulandentwicklung – Wege zum Plus-Energie-Standard".
 - Herausgabe der Broschüre "Plus-Energie-Bausteine" für den Bereich Wohnen und Gewerbe.⁹¹
- Energieeinsparungen und nachhaltiges Ressourcenmanagement wird in vielen Unternehmensprozessen berücksichtigt:
 - Neubauprojekt des Unternehmensstandorts in Mörfelden-Walldorf, das nach dem Plus-Energie-Haus-Standard errichtet wurde.
 - Betreiben von Photovoltaikanlagen an den Standorten Kassel und Walldorf, die u. a. den Strom für die Beladung der Elektro-Poolfahrzeuge liefern.⁹²
- Stärkung der Klimaresilienz der Ökosysteme durch die Ökoagentur:
 - Aufforstungsprojekte im Bereich Naturschutz
 - Hilfe und Begleitung bei der Renaturierung von Bächen im Projekt "100 wilde Bäche".⁹³

⁹⁰ Hessische Landgesellschaft mbH (HLG) (2021): Geschäftsbericht für das Jahr 2021. URL: https://www.google.com/url?sa=i&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=0CAMQw7AJahcKEwilm8LV2rX-AhUAAAAAHQAAAAAQAg&url=https%3A%2F%2Fwww.hlg.org%2Ffileadmin%2Fuser_upload%2F14_Presse_und_Veranstaltungen%2FPublikationen%2FGeschaeftsbericht_2022%2FHLG_GB2021_w eb.pdf&psig=AOvVaw3yEuPas9IBtv-L1nxxWaN8&ust=1681984257287449 (zuletzt abgerufen am 19.04.23). S. 10.

⁹¹ Hessische Landgesellschaft mbH (HLG) (2021): Geschäftsbericht für das Jahr 2021. URL: https://www.google.com/url?sa=i&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=0CAMQw7AJahcKEwilm8LV2rX-AhUAAAAAHQAAAAAQAg&url=https%3A%2F%2Fwww.hlg.org%2Ffileadmin%2Fuser_upload%2F14_Presse_und_Veranstaltungen%2FPublikationen%2FGeschaeftsbericht_2022%2FHLG_GB2021_w eb.pdf&psig=AOvVaw3yEuPas9IBtv-L1nxxWaN8&ust=1681984257287449 (zuletzt abgerufen am 19.04.23). S. 29.

⁹² Hessisches Ministerium der Finanzen (2021): Beteiligungsbericht des Landes Hessen 2021. URL: https://finanzen.hessen.de/sites/finanzen.hessen.de/files/2022-10/beteiligungsbericht_des_landes_hessen_2021.pdf (zuletzt abgerufen am 18.04.23). S. 16.

⁹³ Hessische Landgesellschaft mbH (HLG) (2021): Geschäftsbericht für das Jahr 2021. URL: https://www.google.com/url?sa=i&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=0CAMQw7AJahcKEwilm8LV2rX-AhUAAAAAHQAAAAAQAg&url=https%3A%2F%2Fwww.hlg.org%2Ffileadmin%2Fuser_upload%2F14_Presse_und_Veranstaltungen%2FPublikationen%2FGeschaeftsbericht_2022%2FHLG_GB2021_w eb.pdf&psig=AOvVaw3yEuPas9IBtv-L1nxxWaN8&ust=1681984257287449 (zuletzt abgerufen am 19.04.23). S. 10.

- Messung des eigenen CO₂-Abdrucks sowie Entwicklung eines Konzepts, das die Emissionen des Unternehmens bilanzieren und bewerten soll.
- Betreuung landwirtschaftlicher Bauvorhaben unter ökologischen und Tierwohl fördernden Aspekten.
- Langfristige Sicherung von Kompensations-, Arten- und Biotopschutzmaßnahmen
- Verringerung des Flächenverbrauchs (durch Menschen).⁹⁴

Daten

- 61,9 % Beteiligung durch das Land Hessen.
- Ansprechperson 1/2
 - Gero Sczech
 - Bereich Erneuerbare Energien
 - Tel.: +49 561 3085-191
 - domaenen@hlq.org
- Ansprechperson 2/2
 - Patrick Steinmetz
 - Leiter der Ökoagentur
 - Tel.: 06105 4099-412
 - patrick.steinmetz@hlq.org

⁹⁴ Hessische Landgesellschaft mbH (HLG) (2021): Geschäftsbericht für das Jahr 2021. URL: https://www.google.com/url?sa=i&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=0CAMQw7AJahcKEwilm8LV2rX-AhUAAAAAHQAAAAAQ&url=https%3A%2F%2Fwww.hlg.org%2Ffileadmin%2Fuser_upload%2F14_Presse_und_Veranaltungen%2FPublikationen%2FGeschaeftsbericht_2022%2FHLG_GB2021_web.pdf&psig=AOvVaw3yEuPas9IBtv-L1nxxWaN8&ust=1681984257287449 (zuletzt abgerufen am 19.04.23). S. 29f.

4.4 Nassauische Heimstätte Wohnungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH

Tätigkeit: Wohnungs- und Entwicklungsgesellschaft

Nachhaltigkeits-Maßnahmen

- Leitbild: Klima- und Naturschutz kombiniert mit Schaffung, Bewahrung und Optimierung von bezahlbarem Wohnraum.
- **Konzern-Klimastrategie 2050**
 - Ziel: Klimaneutralität bis 2050.
 - Ziel: Energieeffizienz und -einsparungen – Verringerung des Energieverbrauchs anvisiert von 155 kWh pro qm auf 27 kWh pro qm.

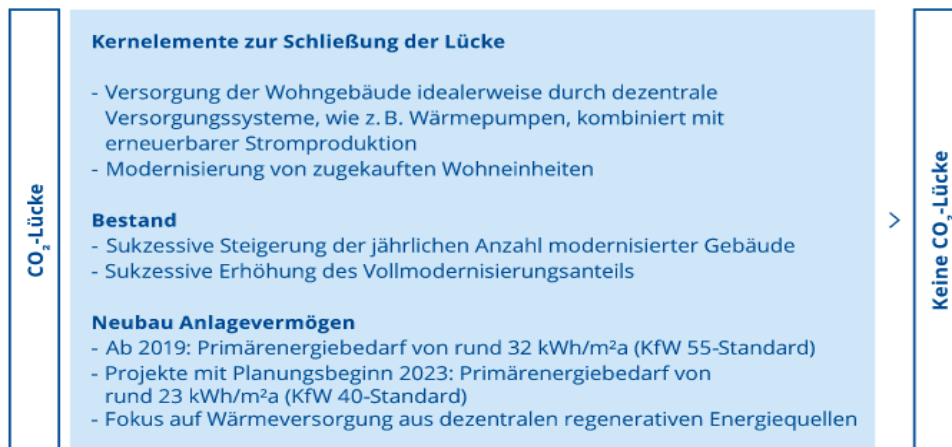


Abbildung: Maßnahmen zur Erreichung der Klimaneutralität bis 2050⁹⁵

- Handlungsfelder der Nachhaltigkeit:
 - Energetische/ energieeffiziente und soziale Quartiersentwicklung z.B. durch Mieter*innenstromprojekte: Eigene PV-Anlagen und Blockheizkraftwerke zur lokalen Nutzung durch Mieter*innen und Einspeisung ins Netz.
 - Nachhaltigkeit im Bau und Betrieb (inkl. der gesamten Lieferkette und Entsorgung) durch z.B. Berücksichtigung von Nachhaltigkeits-Zertifikaten wie Blauer Engel, Überprüfen von Altlasten und Gebäudeschadstoffen.
 - Nachhaltige Beschaffung in der Lieferkette.
 - Nachhaltige Stadtentwicklung durch Reduktion von Flächeninanspruchnahme, Flächenrecycling und Schaffen von bezahlbarem Wohnraum.
 - Mitarbeiter*innenpolitik durch u.a. Gesundheitsmanagement, Beruf und Familie, Antidiskriminierung, Schulung im nachhaltigen Bauen, Inklusion, Frauenquoten.
 - Nachhaltiges Investitionsmanagement durch u.a. nachhaltige Kredite, Finanzierung der Bestände.
 - Nachhaltige Mobilität.

⁹⁵ Nassauische Heimstätte Wohnstadt (2021): Nachhaltigkeitsbericht. URL: <https://berichte.naheimst.de/2021/nachhaltigkeitsbericht/handlungsfelder/strategie/> (zuletzt abgerufen am 19.04.23).

- Partizipative Stadtentwicklung durch Bürger*innen- und Mieter*innenbeteiligung.⁹⁶

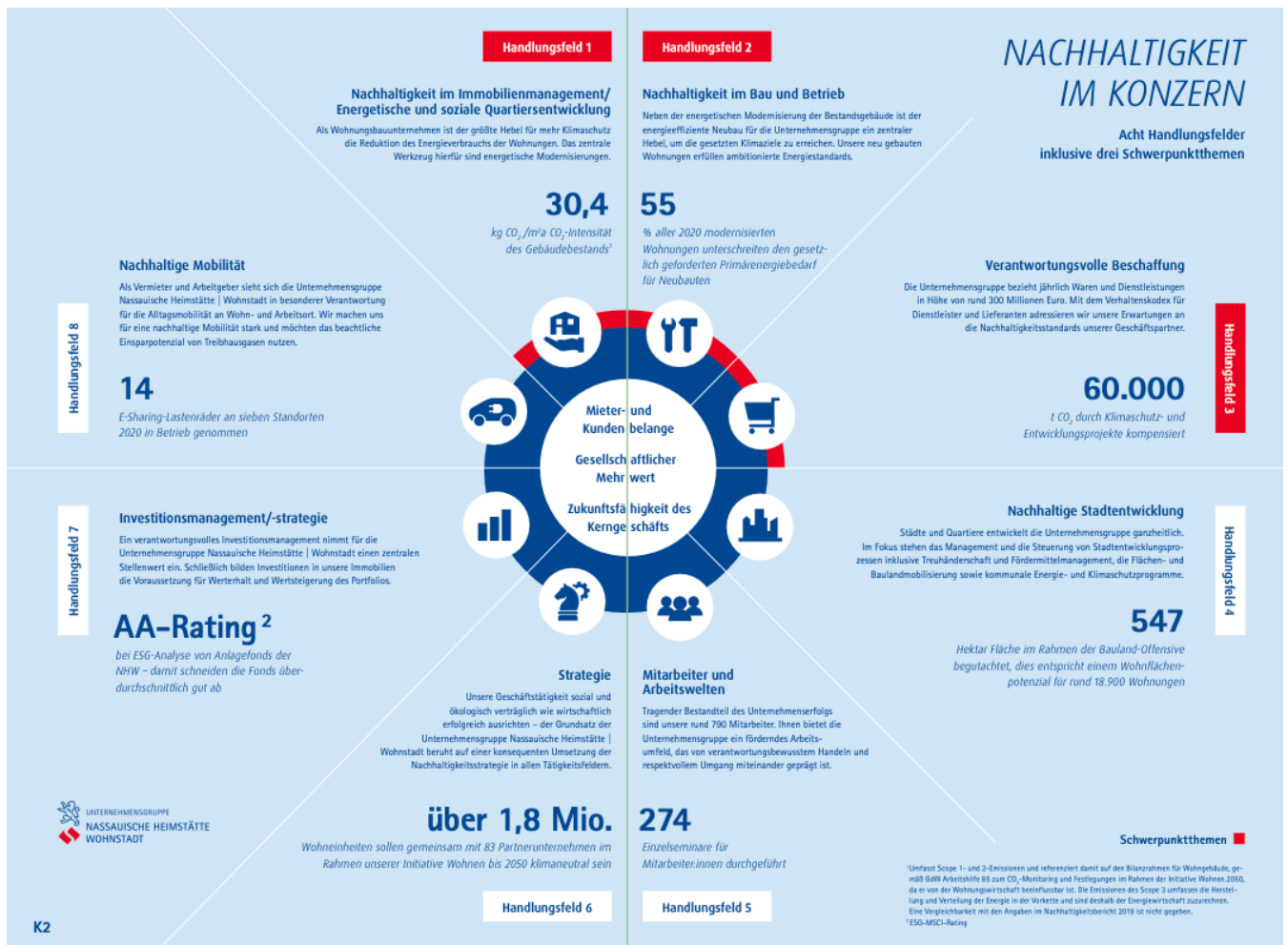


Abbildung: Zentrale Handlungsfelder der Nachhaltigkeit im Konzern⁹⁷

- Nachhaltige Gestaltung der (Wohn-)Quartiere:
 - Neubauten im KfW 55-Standard über Pelletheizungen und Gas-Brennwertkessel (niedriger Verbrauch als es die aktuelle EnEV vorgibt).
 - Energieeffiziente Bestandssanierungen und Versorgung auf Basis erneuerbarer Energien.
 - Bezug von Ökostrom, klimaneutralem Erdgas und neutralisiertem Heizöl sowie CO₂-Kompensation von Erdöl und Erdgas.
 - Begrünung von Freiflächen mit Insektenwiesen und Blühpflanzen.

⁹⁶ Nassauische Heimstätte Wohnstadt (2021): Nachhaltigkeitsbericht. URL: <https://berichte.naheimst.de/2021/nachhaltigkeitsbericht/handlungsfelder/strategie/> (zuletzt abgerufen am 19.04.23).

⁹⁷ Nassauische Heimstätte Wohnstadt (2020): Nachhaltigkeitsbericht 2020. URL: https://www.naheimst.de/fileadmin/user_upload/10-downloads/02-nachhaltigkeitsberichte/NHW-Nachhaltigkeitsbericht-Magazin-2020.pdf (zuletzt abgerufen am 19.04.23).

- Mobilitätskonzepte: Ladeinfrastruktur für E-Autos, E-Carsharing, E-Lastenräder und wettergeschützte Abstellanlagen für Fahrräder.⁹⁸

Politische Einordnung

- Starke finanzielle Förderung durch das Land Hessen (jährlich ca. 200 Mio. Euro) zur Modernisierung und Instandhaltung der Wohnungsbestände.
- Zielvereinbarung zusammen mit dem Land Hessen: Einsatz von erneuerbaren Energien erhöhen auf bis zu 100 % bei Wärmeversorgung und Strom.
- Klimaziele orientieren sich an der UN und der Bundesregierung.⁹⁹
- Unternehmen erhielt 2020 den CSR-Preis.

Daten

- 61,4 % Beteiligung durch das Land Hessen.
- Ansprechperson
 - Gregor Steiger
 - Projektleiter Kompetenzcenter Nachhaltigkeitsmanagement
 - Tel.: 069 678674-1115
 - gregor.steiger@naheimst.de

⁹⁸ Nassauische Heimstätte Wohnstadt (2020): Vorbildliche Vorreiter. URL: <https://www.naheimst.de/magazin/artikel/vorbildlicher-vorreiter> (zuletzt abgerufen am 19.04.23).

⁹⁹ Nassauische Heimstätte Wohnstadt (2021): Nachhaltigkeitsbericht 2021. URL: <https://berichte.naheimst.de/2021/nachhaltigkeitsbericht/handlungsfelder/strategie/> (zuletzt abgerufen am 19.04.23).

Literatur- und Quellenverzeichnis

Annette Schlegl (2022): Ein Tiefschlag fürs Tiefenwärmeprojekt. Frankfurter Rundschau. URL: <https://www.fr.de/frankfurt/ein-tiefschlag-fuers-tiefenwaerme-projekt-91972061.html>. (zuletzt abgerufen am 19.05.23).

Bundesministerium der Finanzen (2022): Grundsätze guter Unternehmens- und aktiver Beteiligungsführung im Bereich des Bundes. URL: <https://www.bundesfinanzministerium.de/Content/DE/Standardartikel/Themen/Bundesvermoege/grundsaeetze-beteiligunsfuehrung-2020.pdf?blob=publicationFile&v=7> (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

Bundesregierung (2023): Nachhaltigkeitsziele verständlich erklärt. URL: <https://www.bundesregierung.de/breg-de/themen/nachhaltigkeitspolitik/nachhaltigkeitsziele-erklaert-232174> (zuletzt abgerufen am 05.05.23).

Bundesverband Nachhaltige Wirtschaft e.V. (2023): Transformationshebel nutzen - Nachhaltigkeit in der öffentlichen Beschaffung etablieren. Positionspapier. URL: https://www.bnw-bundesverband.de/sites/default/files/2023-01/20231901_BNW_Positionspapier_Nachhaltige%20oeffentliche%20Beschaffung_final.pdf (zuletzt abgerufen am 18.04.23).

Dicks, Clemens/ Uhlig, Thomas/ Bohn, Nicole (2022): Das Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz und dessen Auswirkungen auf die öffentliche Hand. In: Public Governance. Zeitschrift für öffentliches Management, Frühjahr 2022. S. 11 – 14. URL: https://publicgovernance.de/media/PG_Fruehjahr22_Sustainable_Public_Finance.pdf (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

EAD (2018): Nachhaltigkeits-Visitenkarte. URL: https://ead.darmstadt.de/fileadmin/user_upload/EAD/Dateien/Wir_ueber_uns/DNK_2018_EAD-3.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23)

Engagement Global (o.J.): Musterresolution Agenda 2030. URL: <https://skew.engagement-global.de/musterresolution-agenda-2030.html> (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

Engagement Global (o.J.): Landkarte Zeichnungskommunen Agenda 2030. URL: <https://skew.engagement-global.de/zeichnungskommunen-agenda-2030.html> (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

Engagement Global (o.J.): Global Nachhaltige Kommune. Agenda 2030 in hessischen Kommunen verorten. URL: https://www.hessen-nachhaltig.de/files/content/downloads/Global_Nachhaltige_Kommune/Global%20Nachhaltige%20Kommune%20Hessen.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

ENTEKA (2022): Wenn nicht jetzt, wann dann? Nachhaltigkeitsbericht 2021. URL: https://www.entega.ag/fileadmin/downloads/nachhaltigkeitsbericht/ENTEKA_Nachhaltigkeitsbericht_2021_web.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

ESWE Versorgungs AG (2021): Nachhaltigkeit heißt Verantwortung. URL: https://www.google.com/url?sa=i&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=0CAMQw7AJahcKEwjlu56nq97-AhUAAAAAHQAAAAAQAg&url=https%3A%2F%2Fwww.eswe-versorgung.de%2Ffileadmin%2Fuser_upload%2Fdateien%2Feswe%2FESWE-Nachhaltigkeitsbroschuere.pdf&psig=AOvVaw1Vy8RfI3RyiljKKKTbSctS&ust=1683379701309322 (zuletzt abgerufen am 05.05.23).

Europäische Kommission (2021): Mitteilung der Kommission an das Europäische Parlament, den Rat, den europäischen Wirtschafts- und Sozialausschuss und den Ausschuss der Regionen. „Fit für 55“: auf dem Weg zur Klimaneutralität – Umsetzung des EU- Klimaziels für 2030. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/?uri=CELEX%3A52021DC0550> (zuletzt abgerufen am 03.02.23).

Europäische Kommission (2021): Impact assessment report on Commission Delegated Regulation supplementing Regulation (EU) 2020/852 of the European Parliament and of the Council by establishing the technical screening criteria for determining the conditions under which an economic activity qualifies as contributing substantially to climate change mitigation or climate change adaptation and for determining whether that economic activity causes no significant harm to any of the other environmental objectives taxonomy. URL: https://ec.europa.eu/finance/docs/level-2-measures/taxonomy-regulation-delegated-act-2021-2800-impact-assessment_en.pdf (zuletzt abgerufen am 03.02.23).

Europäische Kommission (o.J.): Umsetzung des europäischen Grünen Deals. URL: https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal/delivering-european-green-deal_de (zuletzt abgerufen am 03.02.23).

Fischer, Andreas/ Küper, Malte (2021): Green Public Procurement. Potenziale einer nachhaltigen Beschaffung. Emissionsvermeidungspotenziale einer nachhaltigen öffentlichen Beschaffung am Beispiel klimafreundlicher Baumaterialien auf Basis von grünem Wasserstoff. IW-Policy Paper 23/21. URL: <https://www.iwkoeln.de/studien/andreas-fischer-malte-kueper-potenziale-einer-nachhaltigen-beschaffung.html> (zuletzt abgerufen am 19.04.23).

Gemeinde Großenlüder (2023): Projekt „Global Nachhaltige Kommunen in Hessen“. Entwicklung einer Nachhaltigkeitsstrategie -- Sachstandsbericht. URL: <https://www.grossenlueder.de/news/1/811678/nachrichten/projekt-„global-nachhaltige-kommune“-in-hessen-entwicklung-einer-nachhaltigkeitsstrategie---sachstandsbericht.html> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

GeWoBau Marburg-Lahn (2023): Klimafahrplan Wärme 2. Report 02/2023. URL: https://www.gewobau-marburg.de/uploads/Modernisierung_und_Nebau/Klimaschutzplan_Bilanzen_Berichte/2_Report_Klimafahrplan_Waeme_02_2023.pdf (zuletzt abgerufen am 27.04.23).

GeWoBau Marburg-Lahn (2022): Klimafahrplan Wärme. Zwischenbericht März 2022. URL: https://www.gewobau-marburg.de/uploads/Modernisierung_und_Nebau/Klimaschutzplan_Bilanzen_Berichte/Klimaschutzplan_Waerme_Zwischenbericht_03_2022.pdf (zuletzt abgerufen am 27.04.23).

HessenForst (2022): Nachhaltigkeitsbericht 2021. URL: https://hessen-forst.de/sites/forst.hessen.de/files/2022-10/221013_hf_nhb_bf.pdf (zuletzt abgerufen am 19.05.23).

Hessische Landgesellschaft mbH (HLG) (2021): Geschäftsbericht für das Jahr 2021. URL: https://www.google.com/url?sa=i&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=0CAMQw7AJahcKEwilm8LV2rX-AhUAAAAAHQAAAAAQ&url=https%3A%2F%2Fwww.hlg.org%2Ffileadmin%2Fuser_upload%2F14_Presse_und_Veranstaltungen%2FPublikationen%2FGeschaeftsbericht_2022%2FHLG_GB2021_web.pdf&psig=AOvVaw3yEuPas9IBtv-L1nxxWaN8&ust=1681984257287449 (zuletzt abgerufen am 19.04.23).

Hessisches Ministerium der Finanzen (2021): Beteiligungsbericht des Landes Hessen 2021. URL: https://finanzen.hessen.de/sites/finanzen.hessen.de/files/2022-10/beteiligungsbericht_des_landes_hessen_2021.pdf (zuletzt abgerufen am 18.04.23).

Hessisches Ministerium der Finanzen (2015): Teil A: Public Corporate Governance Kodex (Regeln und Handlungsempfehlungen für Organe bei Unternehmen des Landes Hessen). URL: https://finanzen.hessen.de/sites/finanzen.hessen.de/files/2021-08/public_corporate_governance_codex_-_teil_a.pdf (zuletzt abgerufen am 06.04.23).

Hessisches Ministerium der Finanzen (o.J.): Gute Unternehmensführung. Public Corporate Governance Kodex. URL: <https://finanzen.hessen.de/Ueber-Uns/Beteiligungen/Public-Corporate-Governance-Kodex> (zuletzt abgerufen am 06.04.23).

Hessisches Ministerium für Umwelt, Klimaschutz, Landwirtschaft und Verbraucherschutz (o.J.): Hessen Aktiv: Die Klima-Kommunen. Machen Sie jetzt mit und werden Sie Teil des Netzwerks. URL: https://www.klima-kommunen-hessen.de/files/content/downloads/Materialien/Flyer_Die_Klimakommunen_bf.pdf (zuletzt abgerufen am 19.05.23).

In-der-City-Bus GmbH (2021): Nachhaltigkeit bei der ICB 2020/2021. URL: https://icb-fm.de/files/inhalt/Downloads/ICB-Nachhaltigkeitsbericht-2020_11-2021.pdf (zuletzt abgerufen am 26.04.23).

Institut der Wirtschaftsprüfer (2022): Nachhaltigkeitsberichterstattung öffentlicher Unternehmen: Mittelbare Auswirkungen der Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). URL: https://www.google.com/url?q=https://www.idw.de/IDW/Medien/IDW-Schreiben/2022/Down-CSRD-KMU-Oeffentliche-Hand.pdf&sa=D&source=docs&ust=1681211156130307&usq=AOvVaw1w7y_AiCodbqf8iJstfBKN (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

Institut für den öffentlichen Sektor (2022): Corporate Governance. In: Public Governance. Zeitschrift für öffentliches Management, Sommer/Herbst 2022. URL: https://publicgovernance.de/media/PG_Sommer_Herbst2022_New_Work.pdf (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

Kairies-Lamp, Nina/ Schuster, Ferdinand/ Broll, Maria (2021): Blitzumfrage. Wie nachhaltig ist der öffentliche Sektor? In: Public Governance. Zeitschrift für öffentliches Management. S. 13 – 14. URL: https://publicgovernance.de/media/PG_Herbst21_Klimaschutz_Nachhaltigkeit.pdf (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

Klima Kommunen Hessen (o.J.): Charta "Hessen Aktiv: Die Klima-Kommunen". URL: https://www.klima-kommunen-hessen.de/files/content/downloads/charta_flyer/alte_charta/Charta_Hessen_aktiv_Die_Klima-Kommune_2023_Buergermeister_korrigiert.pdf (zuletzt abgerufen am 19.05.23).

Landeshauptstadt Wiesbaden (2021): Beteiligungsbericht. URL: <https://www.wiesbaden.de/medien-zentral/dok/rathaus/Anlage-1-Beteiligungsbericht-2021-in-Dateiform.pdf> (zuletzt abgerufen am 05.05.23).

Landeshauptstadt Mainz (2021): Beteiligungsbericht 2021. URL: https://www.mainz.de/vv/medien/veroeffentlichungen/beteiligungsverwaltung/Beteiligungsbericht_2021.pdf (zuletzt abgerufen am 19.05.23).

Landkreis Marburg-Biedenkopf (2022): Kreis nimmt am Projekt „Global Nachhaltige Kommune Hessen“ teil – Ziel: Vom Konzept zur Strategie / Land fördert Entwicklung. URL:

<https://www.marburg-biedenkopf.de/Pressemitteilungen/2022/august/461-2020-NachhaltigKommune.php> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

Magistrat der Stadt Offenbach (2021): Beteiligungsbericht 2021. URL: https://www.offenbach.de/buerger_innen/rathaus-politik/haushalt-und-finanzen/beteiligungsbericht.php (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

Mainova AG (2021): Nachhaltigkeitsbericht 2021. Nachhaltigkeit in Bewegung. URL: <https://www.mainova.de/resource/blob/90704/06bdeacc439e3233f2594497b144b9/nachhaltigkeitsbericht-2021-data.pdf> (zuletzt abgerufen am 26.04.23).

Messe Frankfurt (o.J.): Die 17 Nachhaltigkeitsziele der Vereinten Nationen. URL: <https://www.messefrankfurt.com/frankfurt/de/unternehmen/sustainability/vereinte-nationen-17-ziele.html> (zuletzt abgerufen am 26.04.23).

Müller, Stefan (2022): IDW sieht auch alle öffentlichen Unternehmen zur Nachhaltigkeitsberichterstattung verpflichtet. URL: https://www.haufe.de/finance/jahresabschluss-bilanzierung/oeffentliche-unternehmen-nachhaltigkeitsberichterstattung_188_575018.html (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

Nassauische Heimstätte Wohnstadt (2021): Nachhaltigkeitsbericht. URL: <https://berichte.naheimst.de/2021/nachhaltigkeitsbericht/handlungsfelder/strategie/> (zuletzt abgerufen am 19.04.23).

Nassauische Heimstätte Wohnstadt (2020): Vorbildliche Vorreiter. URL: <https://www.naheimst.de/magazin/artikel/vorbildlicher-vorreiter> (zuletzt abgerufen am 19.04.23).

Nassauische Heimstätte Wohnstadt (2020): Nachhaltigkeitsbericht 2020. URL: https://www.naheimst.de/fileadmin/user_upload/10-downloads/02-nachhaltigkeitsberichte/NHW-Nachhaltigkeitsbericht-Magazin-2020.pdf (zuletzt abgerufen am 19.04.23).

Oberhessische Verkehrs- und Versorgungsgesellschaft mbH (2021): Geschäftsbericht 2021. URL: https://www.ovag-netz.de/ueber-uns.html?file=files/og/downloads/geschaeftsbericht/OVVG_Geschaeftsbericht_2021.pdf (zuletzt abgerufen am 23.05.23).

Platzeck, Michael/ Papenfuß, Ulf/ Schmidt, Arno (2020): Public Corporate Governance Kodizes – Studie zeigt relevante Wirkungen. In: Public Governance. Zeitschrift für öffentliches Management, Frühjahr 2020. S. 12 – 16. URL: https://publicgovernance.de/media/Public_Corporate_Governance_Kodizes.pdf (zuletzt abgerufen am 18.04.23).

PwC (2022): PwC-Studie: Governance im Öffentlichen Sektor deutlich ausbaufähig. Pressemitteilung 2022. URL: <https://www.pwc.de/de/pressemitteilungen/2022/pwc-studie-governance-im-oeffentlichen-sektor-deutlich-ausbaufaehig.html#> (zuletzt abgerufen am 18.04.23).

PwC (o.J.): Umgang mit Governance im öffentlichen Sektor. URL: <https://www.pwc.de/de/strategie-organisation-prozesse-systeme/interne-revision/umgang-mit-governance-im-oeffentlichen-sektor.html> (zuletzt abgerufen am 18.04.23).

Rat für Nachhaltige Entwicklung (2021): Berichtsrahmen nachhaltige Kommune auf Basis des DNK. Ergebnis eines Stakeholderprozesses des Rats für Nachhaltige Entwicklung. URL: https://www.nachhaltigkeitsrat.de/wp-content/uploads/2021/03/20210309_Berichtsrahmen-Nachhaltige-Kommune.pdf (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex (o.J.): Kodex. URL: <https://www.dcgk.de/de/kodex.html> (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

Schneider, Thomas (2023): Rechtsgutachten umweltfreundliche öffentliche Beschaffung. Aktualisierung 2022. Dessau-Roßlau: Umweltbundesamt. URL: <https://www.umweltbundesamt.de/publikationen/rechtsgutachten-umweltfreundliche-oeffentliche-0> (zuletzt abgerufen am 23.05.23).

Schrimpf-Döriges, Claudia (2022): Öffentliche Unternehmen unterliegen künftig der Berichterstattung. URL: <https://www.grantthornton.de/themen/2022/bn-ps-02-2022-03/> (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

Schuster, Ferdinand (2022): Sustainable Public Finance: Nachhaltiges Finanzwesen und die Auswirkungen auf den öffentlichen Sektor. In: Public Governance. Zeitschrift für öffentliches Management, Frühjahr 2022. S. 4 – 10. URL: https://publicgovernance.de/media/PG_Fruehjahr22_Sustainable_Public_Finance.pdf (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

Schuster, Ferdinand/ Broll, Maria (2021): Klimaschutz und Nachhaltigkeitssteuerung - was ist zu tun und wie kann es gehen? In: Public Governance. Zeitschrift für öffentliches Management, Herbst 2021. S. 6 – 12. URL: https://publicgovernance.de/media/PG_Herbst21_Klimaschutz_Nachhaltigkeit.pdf (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

Stadt Frankfurt am Main (2022): Beteiligungsbericht 2022 der Stadt Frankfurt am Main. Kommunalwirtschaft – Daseinsvorsorge und Nachhaltigkeit auch in Krisenzeiten. URL: <https://frankfurt.de/-/media/frankfurtde/service-und-rathaus/verwaltung/aemter-und-institutionen/stadtkaemmerei/pdf/beteiligungsmanagement/publikationen/beteiligungsbericht-2022-ja-2021/beteiligungsbericht-2022-ja-2021.ashx> (zuletzt abgerufen am 19.04.23).

Stadt Marburg (2022): Beteiligungsbericht 2022 der Universitätsstadt Marburg. URL: <https://www.marburg.de/downloads/datei/OTAwMDI0MjUwOy07L3d3dy92aHRkb2NzL21hc mJ1cmcvbWFyYnVyZy9tZWRpZW4vZG9rdW1lbnRIL2JldGVpbGlndW5nc2JlcmljaHRfMjAy Mi5wZGY%3D> (zuletzt abgerufen am 27.04.23).

Stadtwerke Frankfurt am Main Holding GmbH (2021): Geschäftsbericht 2021. URL: https://stadtwerke-frankfurt.de/wp-content/uploads/2022/12/SWFH_Konzerngeschaeftsbericht_2021.pdf (zuletzt abgerufen am 26.04.23).

Stadtwerke Marburg (2018): Gemeinwohl-Bilanz Stadtwerke Marburg GmbH für das Jahr 2018. URL: <https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23).

Tanus-Nachrichten (2022): Unterstützung in Sachen Nachhaltigkeit. URL: <https://www.tanus-nachrichten.de/region/unterstuetzung-sachen-nachhaltigkeit-id129641.html> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

traffiQ (2021): Geschäftsbericht 2021. URL: <https://www.traffiq.de/traffiq/medien/veroeffentlichungen/geschaeftsbericht-2021.html> (zuletzt abgerufen am 26.04.23).

Windeck, Christof/ Wölbart, Christian (2022): Green IT: Abwärme aus Rechenzentren für Heizungen nutzen. URL: <https://www.heise.de/hintergrund/Green-IT-Abwaerme-aus-Rechenzentren-fuer-Heizungen-nutzen-6327090.html> (zuletzt abgerufen am 26.04.23).

Wissenschaftsstadt Darmstadt (o.J.): Aktionsplan. Anlage 1. Maßnahmen mit Steckbriefen. URL: https://www.klima-kommunen-hessen.de/files/content/downloads/aktionsplaene_und_klimaschutzkonzepte_von_unterzeic_hnerkommunen/neu%20AP%20KSK/Darmstadt_Massnahmenkatalog_2023.pdf (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

Wissenschaftsstadt Darmstadt (2021): Beteiligungsbericht der Wissenschaftsstadt Darmstadt. Geschäftsjahr 2021. URL: <https://www.heag.de/images/Beteiligungsbericht-2021.pdf> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

Internetseiten

https://www.bescha.bund.de/DE/DasBeschaffungsamt/UnserAuftrag/KompetenzstelleFuerNachhaltigeBeschaffung/kompetenzstellefuernachhaltigebeschaffung_node.html (zuletzt abgerufen am 18.04.23).

<https://www.deutscher-nachhaltigkeitskodex.de/> (zuletzt abgerufen am 25.01.23).

<https://finanzen.hessen.de/Ueber-Uns/Beteiligungen/Public-Corporate-Governance-Kodex> (zuletzt abgerufen am 18.04.23).

<https://www.gewobau-marburg.de/unternehmen/klimaschutz/> (zuletzt abgerufen am 27.04.23).

<https://pcg-musterkodex.de/> (zuletzt abgerufen am 11.04.23).

<https://www.stadtwerke-marburg.de/unternehmen/gemeinwohl-bilanz> (zuletzt abgerufen am 27.04.23).

<https://www.eswe-verkehr.de/unternehmen/fuhrpark/batteriebusse/faq/c/59/336.html> (zuletzt abgerufen am 05.05.23).

<https://www.elw.de/lebensraum-deponie> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

<https://www.elw.de/nachhaltigkeit> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

<https://www.elw.de/erzeugung-alternativer-energien> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

<https://www.offenbach.de/stadtwerke/stadtwerke/engagement/nachhaltigkeit/index.php> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

<https://www.offenbach.de/stadtwerke/microsite/hafen/mikrokosmos/charakter/nachhaltigkeit.php> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

https://co2.hessen-nachhaltig.de/files/content/downloads/2016-10-14_energiekonzept_hafen_offenbach_matha.pdf (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

<https://www.klinikum-fulda.de/klinikum-fulda-ist-deutschlands-fairstes-unternehmen-2023/> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

<https://www.klinikum-fulda.de/f-a-z-auszeichnung-exzellente-nachhaltigkeit-2021-klinikum-fulda-auf-platz-1-in-deutschland/> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

<https://www.klinikum-fulda.de/neue-kampagne-des-klinikums-fulda-ein-neuer-baum-fuer-jedes-baby/> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

<https://ead.darmstadt.de/unser-angebot/schulen-kitas/gemeinschaftsverpflegung/> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

<https://www.klinikum-fulda.de/mehr-patientensicherheit-und-bessere-umweltvertraeglichkeit-40-zukunftsweisende-narkosegeraete-der-neuesten-generation/> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

<https://osthessen-news.de/n11669149/ein-neuer-baum-fuer-jedes-baby-geburtswald-des-klinikums-fulda-entsteht.html> (zuletzt abgerufen am 11.05.23).

<https://www.ovag.de/kommunen/aktuelles/news/energieeffizienz-netzwerk-k-e-n-o.html> (zuletzt abgerufen am 12.05.23).

<https://www.zov.de/ueber-uns/konzernverbund/unternehmen/ovag.html> (zuletzt abgerufen am 12.05.23).

<https://www.zov.de/wasser-abwasser/mitgliedschaften/abwasserverband-oberhessen/nationale-klimaschutzinitiative.html> (zuletzt abgerufen am 12.05.23).

<https://www.hessen-forst.de/ueber-den-landesbetrieb-hessenforst/aufgaben-und-ziele> (zuletzt abgerufen am 19.05.23).

<https://www.hessen-forst.de/ueber-den-landesbetrieb-hessenforst/pefc-und-fscr-zertifizierung> (zuletzt abgerufen am 19.05.23).

<https://www.hessen-forst.de/massnahmen-fuer-einen-artenreichen-mischwald-von-morgen> (zuletzt abgerufen am 19.05.23).

<https://www.heagmobilo.de/de/nachhaltigkeit-0> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

<https://www.heagmobilo.de/de/elektrobusse> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

<https://datenbank2.deutscher-nachhaltigkeitskodex.de/Profile/CompanyProfile/8627/de/2021/dnk> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

<https://www.stadtwerke-bad-nauheim.de/stadtwerke/news/blogbeitrag-1-n2r9gye6xe> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

<https://www.stadtwerke-oberursel.de/Nachhaltigkeit/> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).

<https://www.eltvile.de/pdf-dokumente/leben-wohnen/nachhaltiges-eltville/nachhaltigkeitsstrategie-langversion.pdf?cid=7fu> (zuletzt abgerufen am 22.05.23).