



Wie nachhaltig ist der öffentliche Sektor in Hessen?

Prof. Dr. Klaus-Michael Ahrend, 3.11.2023

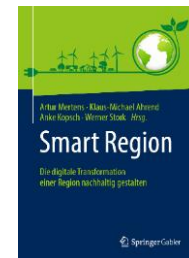
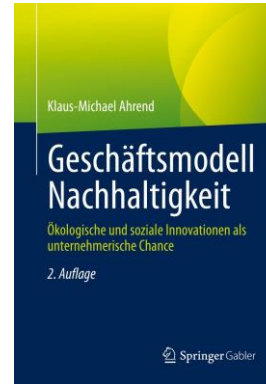
GUUDE!



Klaus-Michael Ahrend, klaus.ahrend@heag.de

Vorstand @ HEAG Holding AG: heag.de

Geschäftsführer @ HUB31 (Startup-Hub): hub31.de



7 GESCHÄFTSFELDER & 1 BETEILIGUNGSMANAGEMENT

Wissenschaftsstadt Darmstadt

Energie & Wasser



Immobilien



Mobilität



Gesundheit



Kultur & Freizeit



Telekommunikation & IT



Entsorgung & Abwasser



Beteiligungsmanagement



rd. 150 Beteiligungen

rd. 9.000 Beschäftigte

Status quo und Ausblick



Vorteile nachhaltiger Geschäftsmodelle

- **Direkte Rentabilität von Maßnahmen (z. B. Energieeffizienz)**
- **Verbesserung Kundenzugang / Kundenbindung**
- **Differenzierung des Leistungsangebots im Wettbewerb**
- **Verbesserung des Markenwerts**
- **Senkung von Beschaffungs-, Finanzierungs- und Entsorgungskosten**
- **Personalkostensenkung, u. a. durch Arbeitgeberimage**
 - **Selbstbestätigung des Verantwortungsbewusstseins**
 - **Beitrag für die Weiterentwicklung der Unternehmenskultur**
 - **Reduktion von Risiken**

Kontakt

Prof. Dr. Klaus-Michael Ahrend

0160 8219210

Klaus.Ahrend@heag.de